



<b>NUESTRO PROPÓSITO</b>	<b>4</b>	<b>FACTORES DE RIESGO</b>	<b>50</b>
		<i>Principales riesgos ambientales</i>	
		<i>Otros factores</i>	
<b>RESUMEN 2017</b>	<b>6</b>	<b>SEGUROS</b>	<b>52</b>
<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>8</b>	<b>ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD</b>	<b>53</b>
<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b>	<b>10</b>	<b>NUESTROS VALORES</b>	<b>56</b>
DIRECTORIO	12	PILARES ESTRATÉGICOS	57
EJECUTIVOS	14	EJES DE SOSTENIBILIDAD	58
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	15	GRUPOS DE INTERÉS	59
		RSE	60
<b>CARTA DEL GERENTE GENERAL</b>	<b>16</b>	<b>DESEMPEÑO OPERATIVO Y EE.FF. 2017</b>	<b>67</b>
<b>NUESTRA COMPAÑÍA</b>	<b>20</b>	<b>RESUMEN DE RESULTADOS</b>	<b>68</b>
NUESTRA HISTORIA	22	<i>Resultados</i>	
ANTECEDENTES HISTÓRICOS	24	<i>Ingresos a nivel consolidado</i>	
ACTUALIDAD PRODUCTIVA	26	<i>Actividades operativas y productivas</i>	
<i>Planta</i>		<b>IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA</b>	<b>73</b>
<i>Concesiones</i>		<i>Identificación básica de la sociedad matriz</i>	
<i>Pisciculturas</i>		<i>Oficinas y contactos en sociedad matriz</i>	
<i>Centros</i>		<i>Oficinas y contactos sociedades filiales</i>	
NUESTRO PRODUCTO	36	<b>PROPIEDAD Y CONTROL</b>	<b>74</b>
MERCADO OBJETIVO	38	<i>Nómina de accionistas</i>	
<i>Marcas y productos</i>		<i>Grupo controlador</i>	
<i>El mercado</i>		<i>Inversiones en empresas relacionadas</i>	
<i>Participación relativa</i>		<b>ADMINISTRACIÓN</b>	<b>75</b>
<i>Actividades comerciales</i>		<i>Remuneraciones</i>	
<i>Canales de distribución</i>		<b>DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD</b>	<b>77</b>
CICLOS PRODUCTIVOS	42	<b>INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE</b>	<b>78</b>
<i>Nuestra cadena productiva</i>		<b>ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>	<b>80</b>
BIOSEGURIDAD	44	<i>Estados de situación financiera consolidados</i>	
CERTIFICACIONES DE CALIDAD	45	<i>Estados de resultados integrales consolidados</i>	
<i>Certificaciones centros de agua dulce</i>		<i>Estados de cambios en el patrimonio neto consolidados</i>	
<i>Certificaciones centros de agua mar</i>		<i>Estados de situación financiera consolidados</i>	
<i>Certificaciones planta de procesos</i>		<i>Notas a los estados financieros consolidados</i>	
CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD	48		
<i>Experiencia y recurso humano</i>			
<i>Personal y seguridad</i>			
<i>Relaciones laborales y buenas prácticas</i>			
<i>Dotación de personal</i>			

Memoria Anual 2017

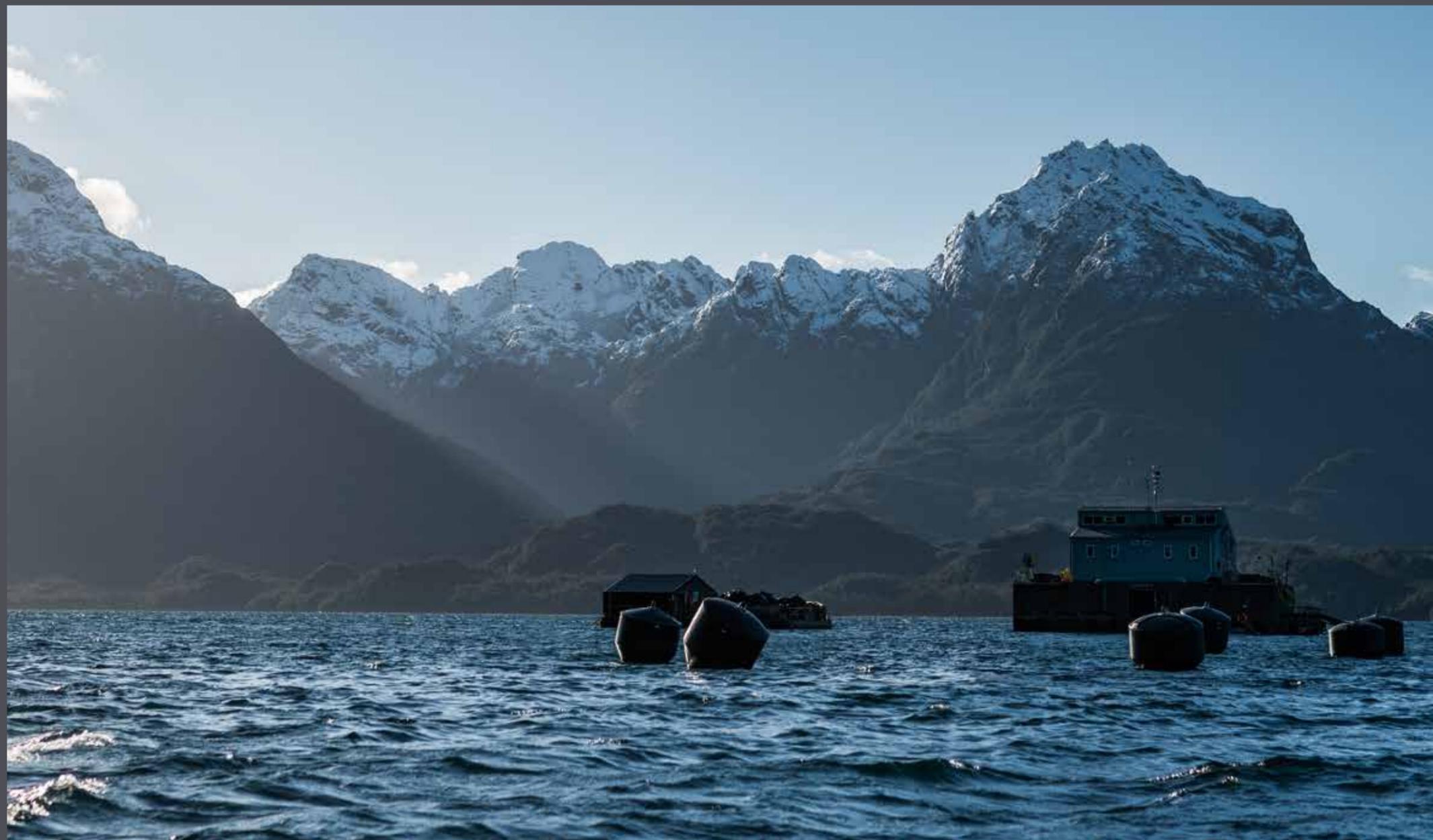
# NUESTRO PROPÓSITO

## COMPROMISO PARA CONTRIBUIR

En Yadrán queremos asumir un compromiso con el medio ambiente, nuestra gente, accionistas y clientes, como una empresa comprometida con la producción y comercialización de salmones de primera calidad, asumiendo un rol activo en el desarrollo sostenible de nuestro planeta.

Entendemos que nuestra producción se realiza en un lugar de incalculable valor natural y gracias al trabajo de personas orgullosas de su tierra.

En consecuencia, nuestro propósito como empresa es contribuir, generando valor a nuestros accionistas, clientes, trabajadores, proveedores, comunidades y el medio ambiente, a través de un proceso y un producto saludable, que potencie el desarrollo de nuestra empresa, nuestra gente y nuestra Patagonia.



Memoria Anual 2017

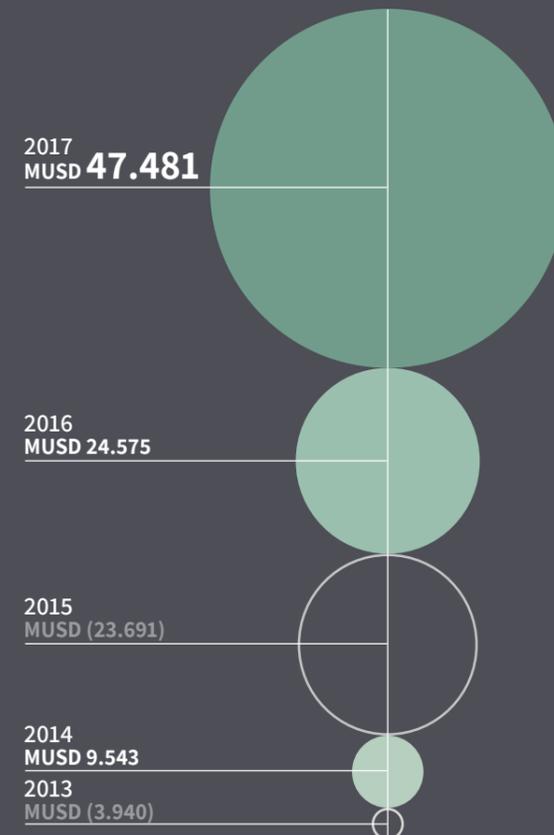
# RESUMEN 2017

## UN AÑO DE GRANDES LOGROS Y ALCANCES

El año 2017 enmarca un ciclo productivo de resultados sólidos e importantes para la compañía, con un record de EBITDA que se alcanza gracias a la consolidación del proyecto productivo, así como también por el enfoque de desarrollo y crecimiento estratégico que se diseñó a inicios del periodo.

Yadran durante el 2017 logró una clara estabilidad en términos productivos y en la generación de utilidades, alcanzando cosechas y ventas de aproximadamente 23 mil toneladas brutas, las que produjeron un EBITDA de 47,4 MUSD. Esto representa un incremento de un 93% con respecto al año 2016 y equivale a un EBITDA unitario de 2,09 USD/kgMP.

### AÑO RECORD EBITDA

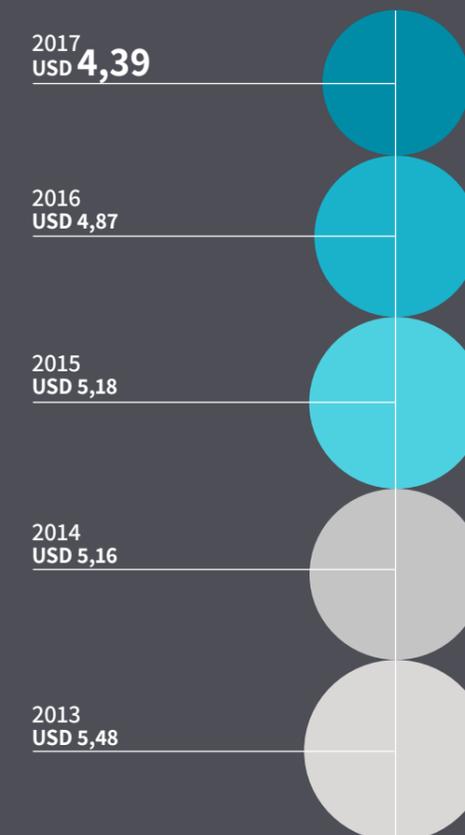


TON.  
**22.916**  
Tons. brutas cosechadas  
y procesadas 2017

TON.  
**22.693**  
Toneladas brutas  
vendidas 2017

TON.  
**21.164**  
Toneladas brutas  
exportadas 2017

### MENORES COSTOS EX PLANTA



### DIVERSIFICACIÓN DE CARTERA DE MERCADO

Adicionalmente, cabe destacar la importante diversificación de la cartera de mercado desarrollada durante el periodo, logrando un crecimiento en todos los principales países de exportación y continentes, llegando a exportar en el 2017 a Latinoamérica, Norteamérica, Europa y Asia 5.777, 7.690, 3.374 y 3.855 toneladas de producto terminado respectivamente. Sumado a esto, se generó una importante profundización en los mercados de Rusia y China, desarrollando nuevos productos y buscando espacios que permitan transmitir el valor agregado que Yadran quiere para sus clientes.

Todos estos logros se enmarcan en la consecución de un proyecto estratégico que busca desarrollarse en base a pilares y ejes de sostenibilidad que definen nuestro actuar, convirtiéndonos en una empresa que contribuye con nuestra tierra, nuestra gente y nuestros accionistas.

NORTEAMÉRICA	LATINOAMÉRICA	ASIA	EUROPA
TON. 7.690	TON. 5.777	TON. 3.855	TON. 3.374

Memoria Anual 2017

# CARTA DEL PRESIDENTE

CONFIADOS, CON LA MIRADA PUESTA EN EL FUTURO

## SEÑORES ACCIONISTAS

Conforme a los estatutos de la compañía, corresponde someter a vuestra aprobación la Memoria, el Balance General y los Estados de Resultados, Consolidados e Individuales, referidos al ejercicio 2017.

En relación a lo que se ha venido señalando en los años anteriores, la sociedad ha consolidado su situación productiva, situándose dentro del rango de 20.000 a 25.000 toneladas brutas proyectadas en el periodo anterior. De esta forma durante 2017 se cosecharon 22.916 toneladas, disminuyendo costos, mejorando la productividad y generando importantes resultados.

En el aspecto financiero, Yadrán ha logrado mantener sus obligaciones bancarias y con proveedores, conforme a las negociaciones concretadas durante el año 2016, fortaleciendo su posición en el mercado y la industria.

En lo relacionado con su estructura organizacional, la empresa ha continuado fortaleciéndose con incorporaciones de directivos y ejecutivos de primer nivel, pero por sobretodo, ha decidido implementar una Plan Estratégico de Sostenibilidad que permitirá proyectar el crecimiento de la compañía de manera equilibrada con nuestro entorno, buscando generar valor para todos nuestros públicos de interés, pero también contribuyendo a nuestra gente, nuestras comunidades y a nuestra Patagonia.

En términos específicos se presentan los siguientes aspectos:

### 1. Resultados positivos y consolidados durante el año 2017

En lo referido al efecto en resultados durante el año 2017, se obtuvo una utilidad record de MUS\$ 25.855 y un EBITDA de MUS\$ 47.481, mientras que durante el año 2016 las utilidades alcanzaron los MUS\$ 5.475.



*“En lo referido al efecto en resultados durante el año 2017, se obtuvo una utilidad record de MUS\$ 25.855 y un EBITDA de MUS\$ 47.481, mientras que durante el año 2016 las utilidades alcanzaron los MUS\$ 5.475”.*

### 2. Situación productiva para el nuevo período

Los planes de cosecha de salmón del Atlántico contemplan aproximadamente 26.500 toneladas para el año 2018.

Finalmente, agradezco a los Señores Directores, a los ejecutivos y trabajadores en general de EMPRESAS YADRAN por su trabajo y leal apoyo, que han sido la base que sustenta la compañía, invitándolos a renovar su compromiso, para continuar en la senda de aporte al engrandecimiento de nuestra organización.

Les saluda atentamente,

**Felipe Briones Goich**

Presidente

MUS\$  
**25.855**

Utilidad record 2017

MUS\$  
**47.481**

EBITDA



Memoria Anual 2017

# GOBIERNO CORPORATIVO

UN EQUIPO PREPARADO  
PARA EL DESARROLLO

---

Yadran cuenta con una estructura pensada para dirigir a una compañía enfocada en producir y comercializar salmón de manera sostenible en el tiempo, con calidad superior y competitiva que agregue valor a sus accionistas y clientes, mientras crea oportunidades de desarrollo para sus trabajadores y las comunidades locales.

## GOBIERNO CORPORATIVO

## DIRECTORIO

## EJECUTIVOS

## ORGANIGRAMA

## DIRECTORIO

Yadran cuenta con un directorio de una gran trayectoria en área empresarial y una plana ejecutiva dotados de la capacitación y experiencia necesaria para afrontar grandes desafíos.

*Felipe Briones Goich*

Presidente

Ingeniero Comercial y MBA de la Escuela Superior de Administración de España (ESADE). Ha participado en directorios de Indura, Cementos BíoBío y Cisa.

*Sergio Colvin Trucco*

Vicepresidente

Ingeniero Civil Industrial Universidad de Chile y PhD Economía Boston University. Director de Celulosa Riograndense, Minera Valparaíso S.A., Inversiones Portoseguro S.A., Naviera Chilena del Pacífico S.A. CMPC Celulosa S.A., Belltech S.A. y Pasur S.A.

*Felipe Briones Marasovic*

Director

Ingeniero Comercial Universidad Católica de Chile, y MBA UC San Diego Rady School of Management. Director ejecutivo de Andes Chile S.A. y de la ONG Crece Chile. Gerente de Negocios para Perú y Chile en Rambrands S.A.

*Gastón Cruzat Larraín*

Director

Ingeniero Comercial Universidad de Chile. Presidente Directorio Crecer Factoring S.A. y Director Munita Cruzat & Claro S.A., Corredores de Bolsa y Almendral S.A.

*Pedro Pablo Gutierrez Philippi*

Director

Abogado Universidad de Chile. Director de Empresas y Presidente Consultivo de la fundación Pro-Bono.

*Vicente Muñiz Rubio*

Director

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibañez. Presidente de Chile Market S.A.

*Sergio Undurraga Saavedra*

Director

Ingeniero Comercial Universidad Católica de Chile. Director de Enaex, fue fundador y presidente de Moneda Asset Management.

**GOBIERNO CORPORATIVO**

- DIRECTORIO
- EJECUTIVOS**
- ORGANIGRAMA

## EJECUTIVOS

### *Benjamín Holmes Cheyre*

Gerente General

Ingeniero Civil en Biotecnología de la Universidad de Chile con más de 13 años de experiencia en empresas del rubro, como Multiexport y también dentro de Yadrán.

### *Vicente Swinburn Joannon*

Gerente Comercial

Ingeniero Pesquero de la Universidad Católica de Valparaíso. Diplomado en Management de la Universidad de Chile. Más de 19 años de experiencia en la industria, trabajando antes en empresas como El Golfo y Ventisqueros.

### *Javier Cabello Vergara*

Gerente de Administración y Finanzas

Ingeniero Civil de la Universidad Técnica Federico Santa María y MBA de la Universidad Católica de Chile. Cuenta con más de 17 años de experiencia en Yadrán.

### *Cristián Poblete Caro*

Gerente de Planta de Proceso

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Concepción y Master en Ingeniería de Producción y Calidad en Wright State University en Ohio. Lleva más de 18 años relacionado a la industria de la alimentación, trabajando anteriormente en empresas como CCU y Carnes Ñuble.

### *Mario Arévalo Barrera*

Gerente de Producción y Operaciones

Médico Veterinario de la Universidad Austral de Chile y MBA en la misma universidad. Lleva más de 16 años en la salmonicultura, trabajando anteriormente para AquaChile y otras empresas.

### *Gonzalo Palma Quaas*

Gerente de Medioambiente y Concesiones

Médico Veterinario de la Universidad Austral de Chile. Cuenta con más de 18 años de experiencia, trabajando anteriormente en empresas como FjordSeafood, Marine Harvest Chile y Salmones Humboldt.

### *Rodrigo Civit Geraldino*

Gerente de Recursos Humanos

Administrador de Empresas de DUOC UC y Diplomado en Gestión de RRHH de la Universidad de Chile. Lleva más de 20 años relacionado en la industria, trabajando anteriormente en empresas como AquaChile y Embalajes Puerto Montt.



## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Memoria Anual 2017

# CARTA DEL GERENTE GENERAL

## CRECIENDO JUNTO AL CORAZÓN DE NUESTRA GENTE Y DE NUESTRA TIERRA

El 2017 cerró como uno de los años más exitosos de la compañía, logrando niveles record de ventas y de generación de EBITDA. Estos resultados se deben al buen momento del mercado internacional, pero también a un trabajo dedicado en las áreas productivas para la reducción de costos y en el área comercial para aprovechar las oportunidades que cada uno de los mercados presenta.

El volumen cosechado y producido en el año 2017 alcanzó a 22.916 tons. brutas, mientras que el volumen vendido en dicho período alcanzó a 22.693 tons. brutas. Si bien esto representa una disminución de un 3% respecto del 2016, las ventas aumentaron con respecto al mismo año en un 4% alcanzando los 145 MMUSD, la mayor facturación en la historia de la compañía.

Desde el punto de vista de la rentabilidad, el año 2017 marca el mejor año de la historia de la compañía con un resultado final de 25,8 millones de USD. El EBITDA operacional alcanzó los 47,4 MMUSD lo que representa un incremento de un 93% con respecto al año 2016 y equivale a un EBITDA unitario de 2,09 USD/kgMP. La fuerte demanda en los mercados internacionales, asociado a un plan comercial enfocado en la diversificación de mercados con

fortalecimiento de nuestras oficinas comerciales en mercados estratégicos, arrastró el precio al alza llegando a 6,80 USD/kgMP en el 2017.

Por otro lado, el costo también disminuyó respecto del 2016 asociado a excelentes desempeños productivos en los centros de cultivo, en donde se logró aumentar el peso promedio de cosecha en un 6% con respecto al 2016 y se logró disminuir mortalidades un 5% en relación a lo obtenido en el año anterior.

Sin duda son logros importantes, que nos hacen sentir seguros por el camino que estamos proyectando hacia el futuro, pero también es importante considerar que parte esencial de estos éxitos se sustentan en el modelo de negocios actual de Yadrán, basado en 4 Pilares Estratégicos de Gestión: Rentabilidad, Producto, Personas y Patagonia. Estos pilares son parte de la forma de trabajar en Yadrán y representan nuestro convencimiento que el camino para llegar al resultado es tan importante como el resultado en sí. Por eso, cada uno de estos pilares es considerado en el día a día de la operación y en cada decisión, objetivo y estrategia definida en la compañía.



*“Es importante considerar que parte esencial de estos éxitos se sustentan en el modelo de negocios actual de Yadrán, basado en 4 Pilares Estratégicos de Gestión: Rentabilidad, Producto, Personas y Patagonia”.*



### RENTABILIDAD

La rentabilidad es la base para asegurar el desarrollo de nuestra empresa, nuestra industria y nuestra Patagonia. Al mismo tiempo, la rentabilidad es también la consecuencia de un trabajo dedicado, que aporta valor no sólo a sus accionistas sino a todos sus grupos de interés. Es la consecuencia de buscar permanentemente la generación de valor en cada uno de los grupos de interés con los cuales nos relacionamos. Para asegurar la rentabilidad hemos definido 3 ejes de trabajo:

### COSTO

Buscamos ser la empresa más competitiva en costos que nos permita maximizar la rentabilidad para hacer frente a las variaciones de precios. Durante el año 2017 el costo del pez en el agua alcanzó su menor nivel de los últimos 5 años y el costo ex-planta tuvo una disminución de un 9,8% respecto del 2016 y un 15% respecto al 2015. El excelente desempeño productivo de los centros de cultivo, que cosecharon a pesos de 5,1 kg y pérdidas de 6,6% en promedio, se sumó al hecho que el 77% de la cosecha se realizó en la X región y a que se negoció un precio fijo del alimento con nuestros proveedores, lo que permitió tener los costos más bajos del lustro.

### ESTABILIDAD

Para hacer frente a las variaciones del precio del mercado internacional, Yadrán ha tenido la política de establecer alianzas con sus clientes y proveedores generando contratos de suministro a precio fijo.

Durante el 2017 se generaron contratos a precio fijo con proveedores estratégicos en productos y servicios que representaron el 55% del costo.

Por otro lado se generaron contratos a precio fijo con clientes que representaron cerca de un 30% de la venta del año.

### DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS

En Yadrán hemos definido que queremos ser líderes en la apertura de mercados ya sea a través de alianzas para mercados estratégicos como son nuestras oficinas comerciales en China y USA o bien buscando nuevas oportunidades en mercados en donde tenemos poca presencia. Es así como durante el año 2017 aumentamos las ventas en China en un 81% y las ventas a Europa en un 19%.



## PRODUCTO

Entendemos que el resultado de un producto de máxima calidad es la consecuencia de un proceso saludable y con los mejores estándares. Queremos acompañar la crianza y el desarrollo de nuestro salmón con el compromiso de calidad en todas sus fases. Nuestro producto es nuestra cara hacia el mundo y por eso es que el compromiso con la calidad ha sido un foco de trabajo constante en el 2017 y se ha continuado el desarrollo de la calidad en toda la cadena productiva.

### AGUA DULCE

Los esfuerzos en esta área se han centrado en la incorporación de genética de primer nivel con nuevos contratos de abastecimiento con AquaGen, la incorporación de nuevas vacunas y estrategias sanitarias para la prevención del IPN y el desarrollo del indicador de calidad que permita asegurar la siembra en el mar de los mejores individuos (smolt index).

### AGUA MAR

Durante el 2017 se siguió reforzando el programa de fotoperíodo con cambios tecnológicos que han permitido minimizar el efecto de la madurez, se establecieron nuevos protocolos de cambio de redes para mejorar las condiciones de los peces y se establecieron nuevas estrategias sanitarias a través de la incorporación de vacunas orales para la disminución del número de tratamientos contra el SRS.

### PLANTA DE PROCESOS

En el 2017 se incorporó nueva tecnología en la matanza y se hicieron cambios en el proceso que nos permitieron procesar el 30% de nuestra materia prima pre-rigor. Además se incorporaron equipos que permiten mejorar la calidad de nuestras porciones y se estableció un área de desarrollo para la incorporación de nuevos productos.

### COMERCIAL

La calidad es parte de cada uno de los eslabones de la cadena productiva y en el área comercial se desarrollaron nuevos empaques que mejoraron la cara de nuestro producto; se lanzó Velika - una marca Premium - y se ha trabajado fuertemente en servicio, fortaleciendo el área de logística para asegurar el cumplimiento de nuestros programas a los clientes.

Como consecuencia de este trabajo en todas las áreas productivas, el producto Premium ha aumentado desde un 84% en el año 2015 a un 93% en el año 2017.



## PERSONAS

Queremos trabajar en alianza y comprometiéndonos, en especial, con nuestros trabajadores, proveedores y comunidades cercanas a nuestros procesos productivos. Queremos dejar una huella en ellos y que la relación con Yadrán sea de respeto, compromiso, colaboración y beneficio mutuo. El respeto y dignidad de las personas que trabajan con nosotros son claves para el éxito del negocio. A partir de la situación vivida en Chiloé el 2016, hemos definido como eje dentro de nuestro modelo de negocio la cercanía con nuestros trabajadores y las comunidades con cuatro objetivos claros en el trabajo:

### ORGULLO

El compromiso de los trabajadores con la empresa nace del orgullo que sienten por lo que hacen. Por ello, durante el 2017 se generaron programas tendientes a fomentar el orgullo por la compañía con la creación de “Vive Yadrán” un programa de busca que todas las trabajadoras conozcan todas las etapas de la cadena productiva y la forma en que la compañía realiza cada uno de sus procesos, así como también importantes programas de capacitación.

### VÍNCULO CON LA COMUNIDAD

En el 2017 se trabajó para potenciar los vínculos con la comunidad Folin Tríncao existente en Quellón Viejo, con las escuelas rurales del área de Quellón, con el deportivo Yadrán y con sindicatos de pescadores artesanales y transportistas de Chiloé. A través de programas y actividades se beneficiaron a más de 3.000 personas.

### SEGURIDAD

Durante este año Yadrán suscribió el programa “Empresa Competitiva” con la Mutual de Seguridad que busca estar a la vanguardia nacional en materias de seguridad y salud ocupacional.

### RESPECTO Y DIÁLOGO

El diálogo constante con nuestros trabajadores es clave en la forma de trabajo de Yadrán. Durante el año 2017 se potenció la relación con los sindicatos y se firmó el acuerdo de fomento de buenas prácticas laborales el que se hace cargo de inquietudes históricas de los trabajadores de la industria. De la misma manera, se firmó un convenio colectivo con los sindicatos de la planta de procesos por los próximos 3 años.



## PATAGONIA

Queremos asumir un compromiso con nuestra Patagonia, un lugar de inigualables características naturales. Nos interesa potenciar su desarrollo y al mismo tiempo avanzar para neutralizar los efectos de nuestra operación sobre el medio ambiente, comprometiéndonos a balancear los intereses económicos, medioambientales y sociales. Durante el 2017 se trabajó en tres líneas para avanzar en esta materia:

### ANTIBIÓTICOS Y CÁLIGUS

La reducción del uso de antibióticos es un procedimiento que abarca todo el proceso de crianza del salmón y debe ser entendido holísticamente dentro de esta cadena.

En el 2017 hubo una disminución de la cantidad de antibiótico por tonelada de cosecha de un 8%. Por otro lado la disminución del índice de tratamientos antiparasitarios por jaula disminuyó un 13% respecto al 2016.

### EFLUENTES

El control de nuestros efluentes lo entendemos como un compromiso con las comunidades en donde estamos insertos. En el año 2017 se hicieron mejoras en los sistemas de filtrado en la piscicultura Las Quemadas que nos permitirá disminuir los niveles de materia orgánica, se disminuyó la generación de RILES en la planta en un 24% y se logró reciclar cerca del 60% de los residuos inorgánicos. Por otra parte, se desarrolló un sistema de inactivación y retención de alexandrium catenella para no afectar a mitilicultores ni pescadores en Quellón por la operación de nuestro vivero.

### FONDO MARINO

En Yadrán entendemos que neutralizar el impacto de la producción sobre el fondo marino nos permitirá continuar operando de manera competitiva en el futuro, es por esto que durante el 2017 se hicieron estudios de capacidad de carga en el 95% de nuestras concesiones y comenzamos a realizar los proyectos técnicos para lograr potenciar los centros de cultivo con mejores estándares ambientales.

Son estos Pilares Estratégicos de Gestión los que nos guiarán para la consecución de los futuros objetivos de Yadrán, haciendo de nuestra compañía una empresa sostenible y consecuente, que contribuya al desarrollo de cada lugar en donde se encuentre inserta y genere valor a nuestros accionistas, clientes, proveedores, trabajadores y comunidades.

Les saluda atentamente,

**Benjamín Holmes**  
Gerente General

Memoria Anual 2017

# NUESTRA COMPAÑÍA

CALIDAD Y VALOR PARA UN  
FUTURO RESPONSABLE

---

Ampliamente reconocida en los mercados donde interviene, Yadran goza de gran prestigio tanto por la excelencia de sus productos, como por los valores que rigen sus relaciones comerciales.

Dedicada a la producción de salmón desde 1986, con exportaciones en Asia, Europa, Estados Unidos y América Latina, Yadran se ha enfocado permanentemente en conseguir un solo objetivo: garantizar a sus clientes productos de alta calidad siempre.

Yadran busca la obtención de una rentabilidad sostenible controlando el riesgo a través de la calidad de sus procesos y el eficiente uso de sus recursos críticos para asegurar dicho objetivo.

48

Concesiones  
agua mar

542

Trabajadores  
en total

## NUESTRA COMPAÑÍA

### NUESTRA HISTORIA

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

ACTUALIDAD PRODUCTIVA

NUESTRO PRODUCTO

MERCADO OBJETIVO

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

FACTORES DE RIESGO

SEGUROS

## NUESTRA HISTORIA

Desde 1986, Yadran se ha dedicado a la producción, procesamiento y comercialización de salmón del Atlántico, salmón del Pacífico (cohos) y truchas. Actualmente sus centros de cultivo y plantas de proceso se concentran en la X y XI región de Chile, en la costa del Océano Pacífico Sur, bajo el paralelo 43' Sur, mar de aguas frías y libres de toda contaminación.

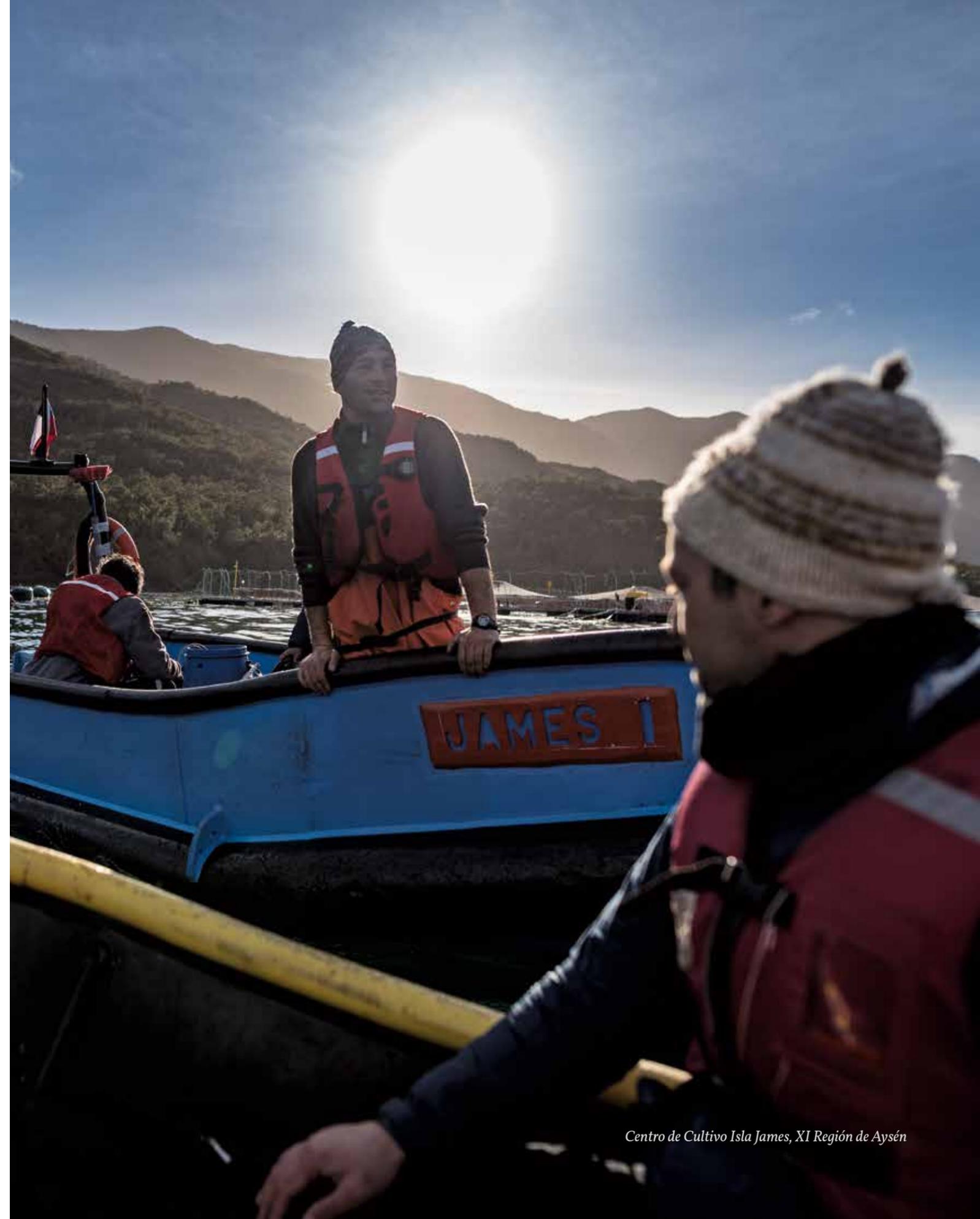
La administración general y las operaciones comerciales de Yadran se concentran en oficinas ubicadas en la ciudad de Puerto Montt en la X región de Chile. En el año 2005 fue levantada la nueva planta de proceso, la cual actualmente procesa la totalidad de la producción de Cultivos Yadran S.A. y de terceros. Esta moderna planta se encuentra en Quellón, Isla de Chiloé, ubicada a 1.200 kms al sur de la capital de Chile, Santiago.

Por otro lado dentro de sus principales activos, para la etapa de agua dulce Yadran cuenta con una piscicultura con tecnología de recirculación ubicada a 20 km. de Puerto Montt, orientada a la incubación y alevinaje, además en la comuna de Puerto Octay cuenta con una piscicultura de flujo abierto destinada a la incubación y

alevinaje de salmón y trucha. Para la etapa de engorda posee 13 concesiones otorgadas en la X región distribuidas en 5 barrios en los sectores de Butachauques, Queilén, Quellón, Chaitén y Desertores mientras que en la XI Región cuenta con otras 35 concesiones distribuidas en 6 barrios, en las zonas entre Melinka y la Isla Melchor.

La nueva normativa, entró en aplicación el año 2010 generando el concepto de barrios en la Industria Salmonera de la X y XI región, los cuales son áreas que en base a estudios oceanográficos permiten un manejo sanitario común. Estos barrios deben acordar entre sus integrantes ciertos estándares básicos para que puedan operar en forma coordinada. En el caso de Yadran la empresa posee concesiones autorizadas en 11 barrios diferentes, lo cual le otorga una gran flexibilidad y fortaleza mirando hacia el futuro.

*Desde 1986, Yadran se ha dedicado a la producción, procesamiento y comercialización de salmón del Atlántico, salmón del Pacífico (cohos) y truchas.*



## NUESTRA COMPAÑÍA

NUESTRA HISTORIA

### ANTECEDENTES HISTÓRICOS

ACTUALIDAD PRODUCTIVA

NUESTRO PRODUCTO

MERCADO OBJETIVO

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

FACTORES DE RIESGO

SEGUROS

## ANTECEDENTES HISTÓRICOS

### 1980

Se incorpora Inversiones y Desarrollos S.A. con un 51% de los derechos sociales. A fines de este año vende la totalidad de sus derechos a Indura S.A., sociedad que durante el año 1981 se transforma en propietaria del 98,93% de la compañía.

### 1987

Yadran se convierte en una de las pioneras en cultivo de salmónes al cosechar 21 toneladas de Biomasa, y ser una de las fundadoras de la Asociación de Productores de Salmónes y Truchas de Chile.

### 1997

Se construye la piscicultura de agua dulce en Puerto Octay, que durante este año produce 238.000 smolts. La producción en agua mar alcanza 3.400 toneladas brutas con cinco centros de cultivos.

### 1966

La familia Orhanovic crea Pesquera Yadran Sociedad Limitada, con un capital de 100 mil escudos.

### 1983

Yadran da sus primeros pasos en cultivos marinos, cosechando 130 toneladas de choritos.

### 1992

Yadran se estructura como Holding separando sus actividades productivas en cultivos marinos, producción de conservas y congelados a nivel nacional e internacional. En 1995, Indura S.A. se retira de la propiedad de la compañía, retornando ésta a Inversiones y Desarrollos S.A.

### 2004

Pesquera Yadran S.A. se transforma en Sociedad Anónima abierta inscrita en el Registro de Valores de la SVS. Conjuntamente da inicio a su plan de crecimiento orientándose de forma exclusiva al sector salmónero, por lo que abandona sus restantes actividades productivas. Se proyectan producciones de 25.000 toneladas brutas hacia fines del año 2007.

### 2006

Yadran produce 17.290 toneladas brutas, operando con 12 centros en agua de mar. En el 2007 Yadran produce 17.583 toneladas brutas con 12 centros en agua de mar.

### 2009

Yadran produce 12.656 toneladas brutas, lo que se enmarca en un año de cierre del ciclo productivo, el que culmina en agosto de este año, y tras el cual la compañía entra en una etapa de planificación del reinicio productivo.

### 2002

Yadran alcanza una producción en agua mar de 6.400 toneladas brutas, y su piscicultura de agua dulce produce 1,9 millones de smolts.

### 2005

Yadran alcanza una cosecha total de 7.619 toneladas brutas (2.945 toneladas de trucha y 4.674 toneladas de salmón Atlántico).

### 2008

Yadran produce 27.586 toneladas brutas. Hacia fines de año la compañía se ve afectada por la crisis sanitaria originada por virus ISA que afecta a la Industria, por lo que dispone de una reestructuración en sus producciones futuras, y suspende los planes de expansión.

### 2011

Yadran alcanza una cosecha total de 7.650 toneladas brutas (2.644 toneladas de trucha y 5006 toneladas de salmón Atlántico).

### 2013

Entre el 2013 y el 2016 Yadran alcanza una cosecha promedio total de 23.513 toneladas brutas.

### 2010

Yadran reinicia las operaciones sembrando un centro de salmón Atlántico y un centro de truchas del cual se cosecharon 449 toneladas brutas durante diciembre de este año.

### 2012

Yadran alcanza una cosecha total de 7.619 toneladas brutas (2.945 toneladas de trucha y 4.674 toneladas de salmón Atlántico).

## AÑO 2017

Yadran cosecha un total de 22.916 toneladas brutas de salmón Atlántico, alcanzando un EBITDA record de 47,4 \$MUSD

## NUESTRA COMPAÑÍA

NUESTRA HISTORIA

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

● ACTUALIDAD PRODUCTIVA

NUESTRO PRODUCTO

MERCADO OBJETIVO

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

FACTORES DE RIESGO

SEGUROS



## ACTUALIDAD PRODUCTIVA

Yadran es una compañía que se encuentra inserta en una de las actividades de mayor crecimiento de la industria alimenticia como es la acuicultura, en la que se observan nuevas tendencias de consumo mundial que buscan productos saludables y de alta calidad.

Situada en Chile - país que tiene ventajas comparativas para la producción de salmón, complementada con una nueva institucionalidad y un marco regulatorio acorde con las exigencias biosanitarias y medioambientales-, Yadran cuenta con una combinación balanceada de activos de última generación, que le permite proyectarse con adecuados niveles de seguridad financiera, técnica y de bioseguridad, los cuales minimizan los riesgos y otorgan al proyecto posibilidades ciertas de concretarse satisfactoriamente.

A saber, la empresa cuenta hoy con 48 importantes concesiones marinas de cultivo de salmónes en agua mar ubicadas en zonas estratégicas dentro de los barrios definidos conforme a la zonificación vigente, que la sitúan como la octava compañía en

número de concesiones, a lo que se adiciona una capacidad de operar en ellas con tecnología de última generación como centros automatizados de manera eficiente, manejo de mortalidad por sistema de ensilaje, equipos propios en cada centro, logística adecuada y única a través de muelle propio de Yadran con embarcaciones exclusivas para el uso de la compañía, entre otros factores que le permiten producir con parámetros de primer nivel.

De la misma forma cuenta con una capacidad instalada en el mar y en agua dulce, una planta productiva de primer nivel y el personal idóneo en todas sus líneas y estamentos para responder a los desafíos planteados.

### PLANTA DE PROCESOS

Yadran posee una planta de procesos de salmónes de primer nivel ubicada estratégicamente a orilla de mar, emplazada en un sitio de 4,98 hectáreas en Quellón, puerto más al sur de la X Región, con acceso directo a Ruta 5, y un centro de acopio propio con bombeo directo, que permite flexibilidad y seguridad en los procesos al dar continuidad de abastecimiento y optimización de la programación productiva con los mejores niveles de calidad.

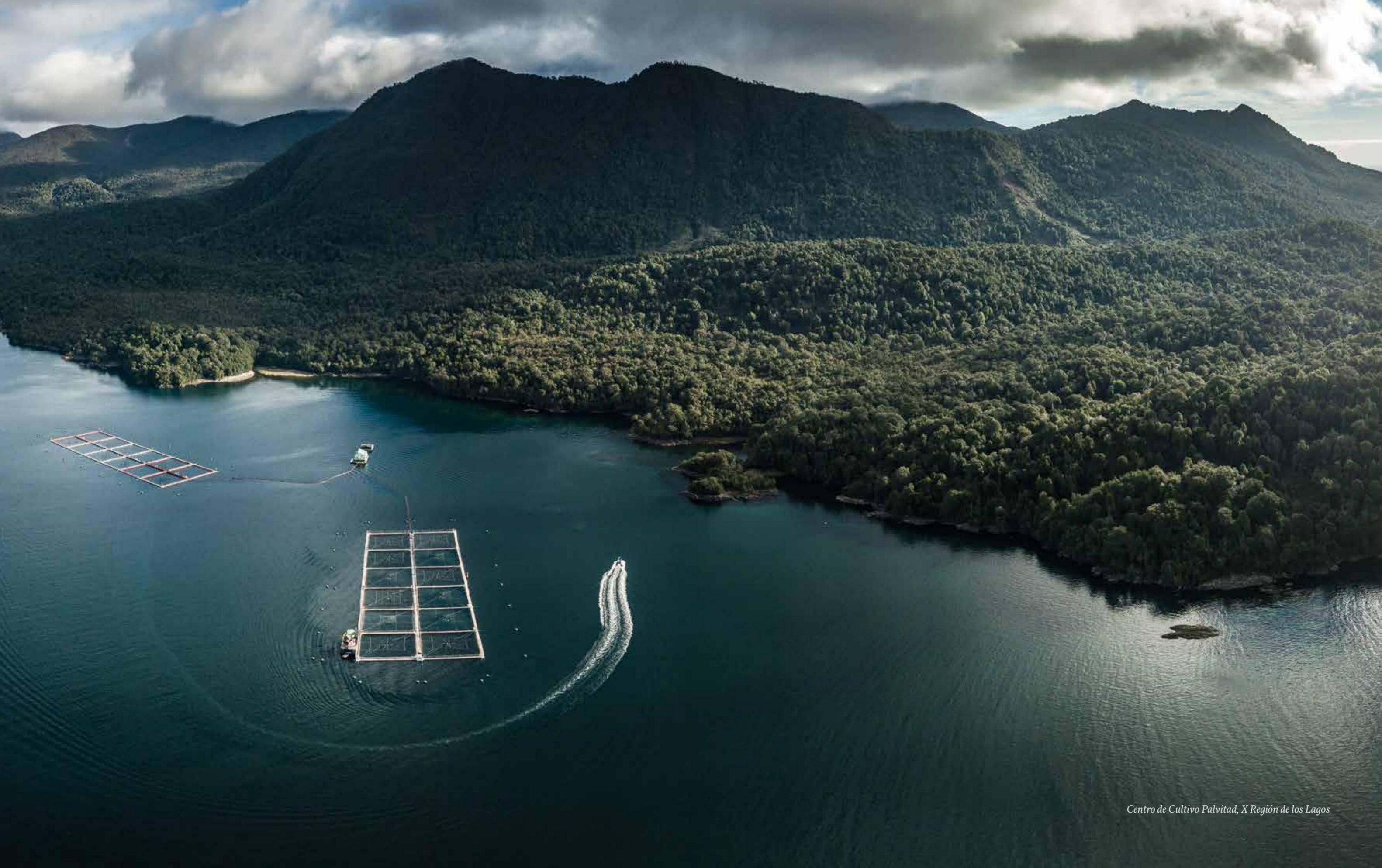
Dicha planta fue construida en el año 2005 y cuenta con líneas de producto entero, filete y porciones en distintas presentaciones frescas o congeladas. De esta forma cuenta con máquinas automáticas de marcas reconocidas a nivel mundial para eviscerado, fileteo, trimming, despinado, despielado y envasado, así como túneles continuos para el congelado y enfriado de filetes, porciones y entero, con una capacidad para producir 55.000 toneladas anuales. Actualmente procesa la totalidad de la producción de Cultivos Yadran S.A.

### CONCESIONES

Yadran, al 31 de diciembre de 2017, cuenta con 48 concesiones de mar otorgadas, de las cuales se opera anualmente en promedio con 11 de ellas. Éstas constituyen parte importante del activo de producción de la compañía, donde se concreta un portafolio de concesiones marinas de alta calidad para efectos productivos, entregando la suficiente capacidad instalada para desarrollar sus actividades y proyectar su crecimiento.



*Planta de Procesos, Quellón, X Región de los Lagos*



*Centro de Cultivo Palvitad, X Región de los Lagos*

## PISCICULTURAS

### Piscicultura Aguas Buenas

Piscicultura para el cultivo de smolts, que dispone de 4 hectáreas ubicadas en la comuna de Puerto Octay. Ésta cuenta con las construcciones e instalaciones necesarias para la incubación y producción de smolts, con los espacios adecuados para el almacenaje de materiales y con edificaciones para habitación de los trabajadores, oficinas, casino, además de casa del administrador y casa de huéspedes. Cuenta con 5 derechos de agua.

### Piscicultura Los Tilcos

Ubicada en sector Los Tilcos, a 20 kilómetros de Puerto Montt, la que cuenta con recirculación de agua, oficinas, casino, bodega y portería entre otros bienes; emplazada sobre una superficie total del predio de 75 hectáreas. Cuenta con 3 derechos de agua.

### Piscicultura Las Quemas

Utilizada en calidad de arriendo y ubicada en Fundo Pajonal Lote "A", en Río Rahue a 4,5 km. del cruce rural, Las Quemas, provincia de Osorno, Región de Los Lagos. Cuenta con oficinas, casas residentes, casino personal, sala de incubación y alevinaje construidos en 590 m<sup>2</sup> de un área de 1,95 hectáreas. Cuenta con 3 derechos de agua adquiridos.

### Piscicultura Lago Chapo

Centro Pitote: área de 12,04 hectáreas, ubicada entre Islote Betty y la desembocadura Río Sur, Lago Chapo, provincia de Llanquihue. Centro Rincón del Sur: área de 6 hectáreas, ubicada entre Islote Betty y la desembocadura Río Sur, Lago Chapo, provincia de Llanquihue. Cuenta con 31 derechos de agua adquiridos.

### Otros activos disponibles para cultivo de agua dulce

Yadran cuenta con terrenos en río Florín; dos lotes que forman parte de la subdivisión del lote dos del Fundo La Cascada, ubicados en las cercanías de Futrono, con una superficie superior a las 10 hectáreas.

## CENTROS DE CULTIVOS

Hoy Yadran cuenta con centros de cultivos de salmones en agua mar ubicadas en zonas estratégicas, los cuales cuentan con tecnología de última generación como centros automatizados de manera eficiente, manejo de mortalidad por sistema de ensilaje, equipos propios en cada centro, logística adecuada y con embarcaciones exclusivas para el uso de la compañía, entre otros factores que le permiten producir con parámetros de primer nivel, manteniendo la calidad de un producto único cultivado en nuestra Patagonia.



Piscicultura Aguas Buenas, comuna de Puerto Octay, X Región de los Lagos

*X Región de  
Los Lagos*

OFICINAS CENTRALES

- PISCICULTURAS
- CENTROS DE CULTIVOS ACTIVOS
- CONCESIONES INACTIVAS
- CONCESIONES EN ARRIENDO

PLANTA DE PROCESO



*XI Región de  
Aysén*



## NUESTRA COMPAÑÍA

NUESTRA HISTORIA

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

ACTUALIDAD PRODUCTIVA

● **NUESTRO PRODUCTO**

MERCADO OBJETIVO

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

FACTORES DE RIESGO

SEGUROS

## NUESTRO PRODUCTO

Hemos definido a través de nuestra misión el compromiso de ofrecer a los consumidores del mundo productos acuícolas de alta seguridad alimentaria. Por este motivo hemos implementado un Sistema Integrado de Gestión de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional enfocado en el perfeccionamiento de los procesos, la satisfacción de los clientes, la seguridad de sus productos y el mejoramiento continuo.

Este Sistema Integrado de Gestión asume el compromiso de cumplir a cabalidad los requerimientos de los clientes y satisfacer plenamente sus expectativas. Asimismo se compromete al cumplimiento de la legislación aplicable a cada una de sus áreas, las normas de los mercados de destino, junto con los compromisos voluntarios adquiridos bajo las normativas de ISO 9001-2008 y de procedimientos estándares bajo normas IFS (International Food Standard), BRC (Global Food Standard) y HACCP (Codex Alimentarius), Global Gap y Bap (Best Aquaculture Practices).

La verificación de una correcta implementación, eficacia y conformidad del Sistema Integrado de Gestión se realiza periódicamente mediante auditorías internas en las instalaciones administrativas y en nuestra planta de proceso. Estas auditorías son planificadas por el Coordinador del Sistema Integrado de Gestión, encargado de mantener el control centralizado de los documentos y registros generados a partir de los diversos procedimientos que aseguran la eficacia del sistema.

### ENTERO HON

Entero eviscerado con cabeza fresco o congelado.

### ENTERO HG

Entero eviscerado sin cabeza fresco o congelado.

### FILETE TRIM B

Con parte de grasa en el lomo, sin restos de aleta dorsal, con presencia de hueso de collar, con aletas pélvicas y pectorales, sin rebaje de belly y corte de cola a la altura del pedúnculo caudal, PBO.

### FILETE TRIM C

Sin esquelón, sin espinas ventrales, sin hueso de collar, sin aleta dorsal, rebaje aleta lateral dorsal, rebaje de grasa y aleta ventral, sin espinas, fresco o congelado, IQF (Individually Quick Frozen) o IVP (Individual Vaccum Packed).

### FILETE TRIM D

Características Trim C más rebaje en cola, totalmente rebajado, fresco o congelado, IQF (Individually Quick Frozen) o IVP (Individual Vaccum Packed).

### FILETE TRIM E

Características Trim D agregando sin piel, fresco o congelado, IQF (Individually Quick Frozen) o IVP (Individual Vaccum Packed).

### FILETE TRIM F

A partir de un Trim E, Sin esquelón, sin espinas ventrales, sin hueso de collar, sin aletas, sin piel, sin grasa ventral, sin grasa café (lado piel) PBO, sin espinas de belly bonne y belly flaps, sin grasa del lomo, sin grasa de la cola, corte semi-recto collar, sin membrana de belly.

### PORCIONES

- Porciones Congeladas
- Porción sin piel IQF (Individually Quick Frozen)
- Porción sin piel IVP (Individual Vaccum Packed)
- Porción con piel IQF (Individually Quick Frozen)
- Porción con piel IVP (Individual Vaccum Packed)
- Porciones Inyectadas con y sin piel.
- Porciones Frescas con y sin piel.



## NUESTRA COMPAÑÍA

NUESTRA HISTORIA

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

ACTUALIDAD PRODUCTIVA

NUESTRO PRODUCTO

● **MERCADO OBJETIVO**

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

FACTORES DE RIESGO

SEGUROS

## MERCADO OBJETIVO

Las actividades de la empresa se desarrollan en la industria de salmón. Durante el año 2017, las ventas de salmónes y truchas al exterior a nivel nacional alcanzaron a 4.650 millones de dólares, cifra superior en un 22,1% a lo exportado durante el año 2016, que alcanzó a 3.808 millones de dólares.

### MARCAS Y PRODUCTOS

En el mercado internacional se han posicionado los productos elaborados por Yadran de la línea salmónidos, en su variedad Atlántico fresco y congelado.

El grupo de Empresas Yadran fomenta la explotación racional de los recursos marinos, entrenando a su personal para preservar el medio ambiente en sus zonas de influencia. Los productos son analizados en los laboratorios por personal de control de calidad altamente calificado, para así mantener la excelencia que distingue a los productos Yadran, tanto en Chile como en el extranjero.

### EL MERCADO

Yadran concentra sus ingresos en el mercado exterior y tradicionalmente provienen de manera principal de la producción y venta de salmónidos en su variedad Atlántico.

### PARTICIPACIÓN RELATIVA

Yadran se encuentra dentro de los principales exportadores chilenos de salmón y en términos de cantidad de concesiones acuícolas se encuentra en el octavo lugar Chile en dicho ranking.

## ACTIVIDADES COMERCIALES

Yadran, a través de su filial Cultivos Yadran S.A., se encuentra orientada a los mercados de exportación, los que atiende a través de la marca "Yadran" en algunos mercados, como **Patagonia SeaFarms** para el mercado Norteamericano y adicionalmente, para efectos del mercado chino, mediante la marca **New World Currents** en acción conjunta con otros tres productores chilenos. En tales términos, las ventas en el medio local, sólo deben interpretarse como un hecho puntual.

Los ingresos de esta compañía provienen de la producción y venta de salmónido Atlántico; recursos que representan el 100% de sus ingresos.

Durante el año 2017 los principales mercados de destino fueron América Latina, Norteamérica, Europa y Asia con 5.777, 7.690, 3.374 y 3.855 toneladas de producto terminado respectivamente.

### DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTO TERMINADO POR MERCADO



### PRESENTACIÓN VALOR AGREGADO POR MERCADO



### PRESENTACIÓN ENTERO POR MERCADO



### CONSERVACIÓN CONGELADO POR MERCADO



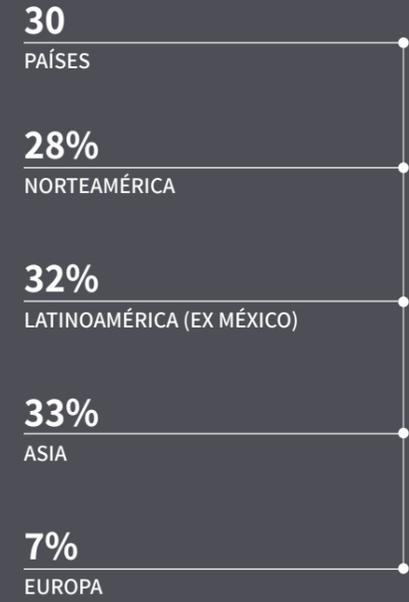
### CONSERVACIÓN FRESCO POR MERCADO



### CANALES DE DISTRIBUCIÓN



### DISTRIBUCIÓN DE EXPORTACIONES



**NUESTRA COMPAÑÍA**

- NUESTRA HISTORIA
- ANTECEDENTES HISTÓRICOS
- ACTUALIDAD PRODUCTIVA
- NUESTRO PRODUCTO
- MERCADO OBJETIVO
- CICLOS PRODUCTIVOS**
- BIOSEGURIDAD
- CERTIFICACIONES
- CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD
- FACTORES DE RIESGO
- SEGUROS

## CICLOS PRODUCTIVOS

Nuestra cadena productiva consta de cuatro etapas principales: agua dulce, agua mar, cosecha y procesamiento y finalmente, distribución y venta.

Si bien, el ciclo de agua dulce del salmón Atlántico comienza con el desove de las hembras reproductoras con las condiciones genéticas más idóneas y la fecundación artificial de éstas. Yadran inicia su ciclo productivo con el ingreso de ovas ojo resultante de este proceso y proveniente de proveedores nacionales y extranjeros especializados en genética de peces a nivel mundial.

Las ovas ojo adquiridas son incubadas en las pisciculturas de la X Región, al cabo de 2 meses luego de la eclosión de la ova aparece el alevín con saco, que tras haber absorbido el saco vitelino pasa a llamarse alevín parr, iniciando su primera alimentación. Una vez que ha alcanzado la etapa de alevín es trasladado a estanques de mayor dimensión hasta que se produce el proceso de smoltificación, permitiendo así su adaptación al medio marino.

Transcurridos 12 meses desde la ova ojo, los smolts son cuidadosamente seleccionados para su siembra en el mar. Una vez transportados a los centros de cultivo en agua mar estos son alimentados con dietas especialmente desarrolladas las que son entregadas con modernos sistemas alimentación y de control.

Además Yadran cuenta infraestructura en los centros que le permite otorgar a los peces las mejores condiciones sanitarias y de crecimiento durante el cultivo.

Al cabo de 16 meses, una vez que el salmón Atlántico ha alcanzado los 4,5 kilos y en el caso de las truchas 10 meses para alcanzar los 3.0 kgs. y habiendo cumplido su etapa en agua salada, son trasladados vivos en modernos Wellboats o barcos-estanques, hacia nuestros centros de acopio dispuestos para la cosecha.

La cosecha ocurre en el mar a escasos metros de la planta de proceso ahí los peces son bombeados hacia ésta para iniciar su procesamiento. Una vez dentro de la planta, los pescados son destinados a distintas líneas de producción para generar los diferentes productos terminados y de valor agregado, ya sea pescado entero con o sin cabeza, filete o porciones ya sea fresco refrigerado o congelado.

Entre algunos procesos llevados a cabo dentro de la planta podemos mencionar el eviscerado la clasificación, calibrado, congelación o enfriado, empaque y por último almacenamiento. Nuestra planta de primer nivel posee una cadena de frío asegurada, condiciones de higiene de muy alto estándar, infraestructura de punta y un muy buen manejo de los residuos sólidos y líquidos, lo cual garantiza la sustentabilidad de nuestras instalaciones.

Finalmente nuestro ciclo productivo se completa con el despacho hacia los diferentes mercados, de acuerdo a los requerimientos de nuestros clientes.

## NUESTRA CADENA PRODUCTIVA



**NUESTRA COMPAÑÍA**

- NUESTRA HISTORIA
- ANTECEDENTES HISTÓRICOS
- ACTUALIDAD PRODUCTIVA
- NUESTRO PRODUCTO
- MERCADO OBJETIVO
- CICLOS PRODUCTIVOS
- BIOSEGURIDAD**
- CERTIFICACIONES**
- CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD
- FACTORES DE RIESGO
- SEGUROS

## BIOSEGURIDAD

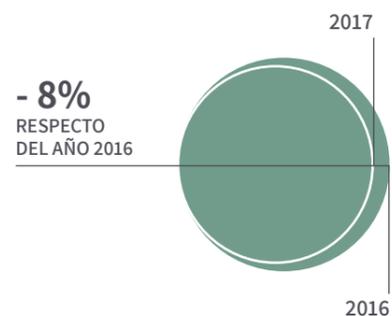
Los planes de bioseguridad de la compañía se generan a través de un conjunto de prácticas, medidas y procedimientos que persiguen reducir el riesgo que enfermedades infecciosas y parasitarias afecten nuestros centros de producción, y en los casos en que éstas logran traspasar las barreras sanitarias, controlar y minimizar su propagación dentro del centro de cultivo y hacia otros centros de producción que se encuentren en el área.

El concepto de bioseguridad es transversal en Yadrán, comprometiendo a todos quienes trabajan directa o indirectamente en los distintos procesos que intervienen durante todo el ciclo de producción, desde ova hasta la cosecha.

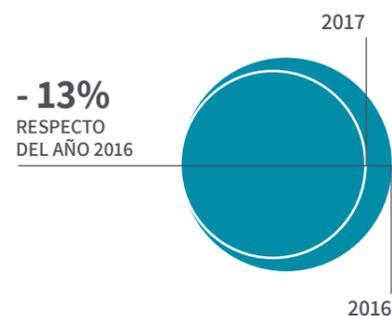
Con el propósito de dar a conocer y difundir las medidas de bioseguridad, cada equipo de trabajo que iniciará un nuevo ciclo de producción en un centro de cultivo, es capacitado e interiorizado de los procedimientos y medidas de bioseguridad implementadas, para que puedan ser aplicadas en la operación diaria, dando cumplimiento a los procedimientos establecidos que tienen insertas las exigencias normativas que aplican en la producción de salmonídeos.

Sumado a esto, Yadrán ha trabajado por disminuir el uso de antibióticos en sus cultivos. La reducción del uso de éstos es un procedimiento que abarca todo el proceso de crianza del salmón y debe ser entendido holísticamente dentro de esta cadena. En el 2017 hubo una disminución de la cantidad de antibiótico por tonelada de cosecha de un 8%. Por otro lado la disminución del índice de tratamientos antiparasitarios por jaula disminuyó un 13% respecto al 2016. Con ello se busca avanzar en una constante disminución que proyecte a futuro cada vez menores índices.

### ANTIBIÓTICOS



### ANTIPARASITARIOS



## CERTIFICACIONES DE CALIDAD

Desde su creación, el Departamento de Certificaciones se ha enfocado en la mejora e innovación de las actividades claves del negocio, desarrollando en el tiempo una función específica de “Gestión por Procesos”, la que tiene como objetivo principal monitorear y mejorar los distintos procesos de negocio de la compañía, para alinearlos a la estrategia, en base a la aplicación de distintas herramientas de gestión y modelos de mejora continua.

Estas áreas dependen de la Sub Gerencia de Control de Gestión y Tecnologías de la Información, la cual cumple un rol facilitador para la mejora, permitiendo en la gran mayoría de casos que los procesos claves sean modernizados en base a distintas tecnologías habilitantes. Así, dentro de los principales proyectos de mejora implementados el año 2017, se tienen:

#### COMERCIAL

- Modelo simplex de planificación de producto terminado en planta.
- Sistema de facturación electrónica de exportación.
- Sistema comex integrado a planta y proveedores 2.0.
- Sistema de gestión logística y trazabilidad de productos a destino final.

#### PLANTA

- Sistema de control de calidad y PAC, visado por Sernapesca.

#### RECURSOS HUMANOS/ PLANTA

- Sistema control de asistencia.
- Sistema de cálculo de bono en planta.

#### HOLDING

- Modelado de procesos de negocio en base a estándar BPMN.
- Habilitación de reportería en base a tecnologías BI (Business Intelligence).

Cabe destacar, que durante el 2017 se da inicio a la implementación de la metodología 5S kaizen, filosofía de origen japonés, que busca la excelencia operacional y una producción esbelta.

Esta iniciativa parte como plan piloto en Yadrán Quellón S.A. y será replicado en todas las unidades de negocio del holding durante los dos próximos años.

En definitiva, este sello de enfoque por procesos único en la industria, en conjunto con la implementación de las más exigentes normativas y estándares internacionales, nos permite acreditar que tanto nuestro producto y su fabricación, son evaluados de forma continua y exigente, lo que nos diferencia ampliamente de otros productores y agrega valor a nuestros clientes.

Las principales certificaciones de Yadrán son las siguientes:

### CERTIFICACIONES CENTROS DE AGUA DULCE

En la primera etapa productiva de Yadrán encontramos el proceso de agua dulce:

#### GLOBAL G.A.P V 5.1.1.

#### BAP V2.4

De la G.A.A siendo los primeros en Chile en implementar la norma BAP para agua dulce.

#### GRASP V1.1

Es una norma basada en la responsabilidad social específicamente aborda temas laborales, salud, seguridad y bienestar de los trabajadores.

### CERTIFICACIONES CENTROS DE AGUA MAR

En la segunda etapa productiva Yadrán cuenta con las siguientes normas:

#### GLOBAL G.A.P V 5.1.1

Norma para el mercado Europeo basada en cuatro pilares fundamentales, Bienestar animal, Medio Ambiente, Salud y Seguridad Ocupacional, e Inocuidad Alimentaria, pilares que Yadrán toma como propios y en los que basa su Sistema de Gestión.

#### BAP V2.3

El estándar BAP tiene una fuerte componente social medioambiental y económica, además de una importante gestión en la trazabilidad de los productos y el bienestar animal.

#### F.O.S

Friend of the Sea, certificación de origen francés, que busca garantizar una acuicultura sostenible.

#### GRASP V1.1

Es una norma basada en la responsabilidad social específicamente aborda temas laborales, salud, seguridad y bienestar de los trabajadores.

### CERTIFICACIONES PLANTA DE PROCESOS

La etapa de recepción, transformación y valor agregado, se realiza en la planta de procesos “Yadrán Quellón”, esta fue elegida como la unidad piloto en la implementación de la metodología 5S Kaizen, que busca la excelencia operacional. Además Yadrán Quellón está aprobada por la FDA y aprobada por el Rosselkhoz nadzor que es el Servicio Federal de Vigilancia Veterinaria y Fitosanitaria de Rusia. En conjunto con los más altos estándares de calidad e inocuidad y normativas internacionales.

Dentro de las principales certificaciones logradas se encuentran:

#### B.A.P De la G.A.A

Para el mercado norteamericano, con esta certificado se acreditan las 4 estrellas BAP, rango más alto en este estándar que acredita el proceso completo.

#### GLOBAL G.A.P V5.0

Para cadena custodia.

#### BRC (Reino Unido)

Este certificado nos categorizo en “AA” nivel más alto en el mundo para inspecciones anunciadas.

#### IFS

Norma de inocuidad alimentaria, orientada al retail, categoría “Higher Level”.

#### HACCP

#### ISO 9001/2008

#### KOSHER

Orientada para la población que profesa el judaísmo.

#### HALAL

Para la población musulmana.



### ALGUNAS DE NUESTRAS CERTIFICACIONES



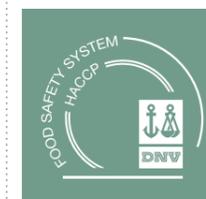
BAP



IFS



Kosher



HACCP



BRC



Friends of the Sea



Halal



Global Gap

**NUESTRA COMPAÑÍA**

- NUESTRA HISTORIA
- ANTECEDENTES HISTÓRICOS
- ACTUALIDAD PRODUCTIVA
- NUESTRO PRODUCTO
- MERCADO OBJETIVO
- CICLOS PRODUCTIVOS
- BIOSEGURIDAD
- CERTIFICACIONES
- **CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD**
- FACTORES DE RIESGO
- SEGUROS

## CAPITAL HUMANO & SEGURIDAD

Buscamos dejar una huella en las personas y que la relación con Yadrán sea de respeto, compromiso, colaboración y beneficio mutuo.

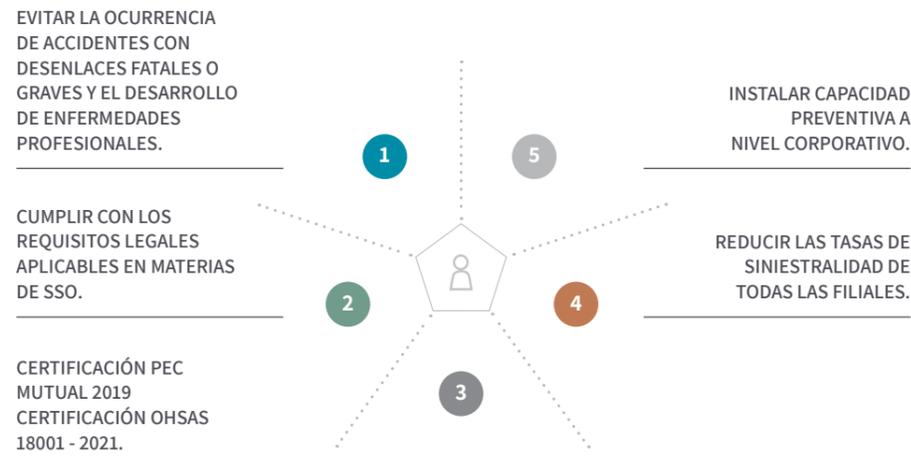
### EXPERIENCIA Y RECURSO HUMANO

No obstante su moderna infraestructura, los principales activos de Yadrán están constituidos por el prestigio que se ha forjado en el mercado y la experiencia que ha adquirido a lo largo de cuatro décadas de historia empresarial, tres de las cuales se han desarrollado en el sector salmoneo, actividad de la cual es además pionero y en la que Yadrán ha representado un aporte social desde el punto de vista de la generación de empleos en zonas del país en que hace algunas décadas no presentaban el desarrollo socio económico que poseen actualmente.

### PERSONAL Y SEGURIDAD

Para Yadrán las personas son uno de los ejes más importantes en su gestión, son quienes movilizan los recursos y posibilitan los resultados, por lo que su protección y bienestar es la primera responsabilidad de la gerencia.

Es por eso que la compañía apuesta permanentemente por aumentar los niveles de seguridad y salud de las personas, potenciando el área de prevención de riesgos y definido un plan de trabajo de mediano y largo plazo el que se ha puesto en marcha hacia finales del presente año y que tiene como finalidad generar un modo cualitativo de desenvolvimiento en el trabajo basado en la instalación de capacidad preventiva.



## RELACIONES LABORALES Y BUENAS PRÁCTICAS

La alianza entre la empresa y sus trabajadores busca avanzar hacia relaciones laborales cada vez más modernas y transparentes. Los principales puntos de mejora tienen relación con los tipos de contratos, la protección de la maternidad, así como la salud y la seguridad en el trabajo.

Sumado a esto, en el 2017 se firmó un nuevo convenio colectivo con amplia aceptación entre los dos sindicatos y la empresa. En este acuerdo se alcanzaron importantes tratados que han permitido definir de forma clara los avances para el nuevo periodo y la consecución de los objetivos productivos, como también de las condiciones de trabajo entre quienes conforman el capital humano de la compañía.

### DOTACIÓN DE PERSONAL

SOCIEDAD	Nº DE TRABAJADORES
Pesquera Yadrán S.A.	10
Cultivos Yadrán S.A.	140
Picicultura Puerto Octay S.A.	1
Yadrán Quellón S.A.	391
<b>TOTAL</b>	<b>542</b>

Los 10 trabajadores de Pesquera Yadrán S.A. se agrupan de la siguiente manera:

GERENTES	7
TRABAJADORES EN GENERAL	3

Los 542 trabajadores del Grupo de empresas Yadrán S.A. se agrupan de la siguiente manera:

GERENTES	7
TRABAJADORES EN GENERAL	535

## NUESTRA COMPAÑÍA

NUESTRA HISTORIA

ANTECEDENTES HISTÓRICOS

ACTUALIDAD PRODUCTIVA

NUESTRO PRODUCTO

MERCADO OBJETIVO

CICLOS PRODUCTIVOS

BIOSEGURIDAD

CERTIFICACIONES

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD

## FACTORES DE RIESGO

SEGUROS

# FACTORES DE RIESGO

La ascendente demanda de productos acuícolas y su alto valor nutricional evidencian la relevancia de las proteínas del mar en el mundo actual. Prácticamente la mitad de estas proteínas proviene de cultivos intensivos. Como parte de la industria salmonera chilena hemos decidido otorgarle una muy alta prioridad al cuidado del medio acuático que rodea a nuestra operación, ya que nuestra responsabilidad es asegurar un alimento no sólo de alta calidad sino que además posea un sistema de producción que sea perdurable en el tiempo. Es por esto que hemos definido muy altos estándares en bioseguridad, entendiendo que es la única manera de asegurar la sustentabilidad de nuestra empresa y de la industria.

Considerando lo anterior, también queremos incentivar a nuestros proveedores a realizar sus máximos esfuerzos en la misma dirección apuntando a que las decisiones deben enfocarse al largo plazo, ya que sólo de esta manera nuestra industria continuará avanzando.

## PRINCIPALES RIESGO AMBIENTALES

Se visualizan principalmente tres riesgos ambientales:

### Clima

El primero asociado a condiciones climáticas, temporales, tempestades que afectan especialmente a los centros de mar, y en el caso de las pisciculturas precipitaciones intensas y en corto tiempo que puedan determinar fuertes crecidas en los ríos, y consecuente eventos de turbias que llegan a los estanques de cultivo, ocasionando una mayor predisposición a daño branquial y presentación de hongos.

### Algas

Un segundo riesgo ambiental se relaciona con eventos en el cuerpo y columna de agua, dada por cambios en los parámetros ambientales, especialmente bajas de oxígeno. Su monitoreo es diario, incluyendo mediciones de oxígeno y visibilidad de la columna de agua. Adicionalmente los centros cuentan con sistemas de monitoreo y equipos para aireación. A lo anterior se suma las Floraciones Algales Nocivas (FAN), cuya presentación presenta una mayor estacionalidad en los meses de verano, asociado a mayores temperaturas y fotoperíodo natural (más horas luz durante el día), Para su monitoreo todos los centros cuentan con microscopios, y los profesionales son capacitados para identificar y cuantificar las especies nocivas, de manera de llevar un seguimiento oportuno de las especies que se encuentran presentes y evolución de sus concentraciones.

### Vida Silvestre

Un tercer riesgo ambiental lo constituyen las aves piscívoras y predadores marinos. Para evitar su impacto los centros han sido implementados con redes pajareras que evitan la predación por aves, redes loberas, cercos perimetrales y un riguroso chequeo y verificación del estado de las mallas para minimizar posibilidades de ataques.

## OTROS FACTORES

- Descenso del tipo de cambio, más allá de rangos factibles de ser catalogados como normales.

- Sobre oferta y consecuente baja de precios en la industria.

- Aumento de tasas de interés.

En el caso de Yadrán, éstas han sido convenidas con bancos nacionales, sobre la base de Spreads comerciales y tasas base, tales como TAB, costo de fondos o libor y no estima necesario hacer provisiones o coberturas respecto a riesgos de mercado.

**NUESTRA COMPAÑÍA**

- NUESTRA HISTORIA
- ANTECEDENTES HISTÓRICOS
- ACTUALIDAD PRODUCTIVA
- NUESTRO PRODUCTO
- MERCADO OBJETIVO
- CICLOS PRODUCTIVOS
- BIOSEGURIDAD
- CERTIFICACIONES
- CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD
- FACTORES DE RIESGO
- SEGUROS**

**SEGUROS**

El grupo de Empresas Yadrán mantiene una política orientada a mantener asegurada sus instalaciones, bienes raíces y biomasa contra todos los riesgos que eventualmente pudieran ser causa de siniestro, en compañías de primer nivel.

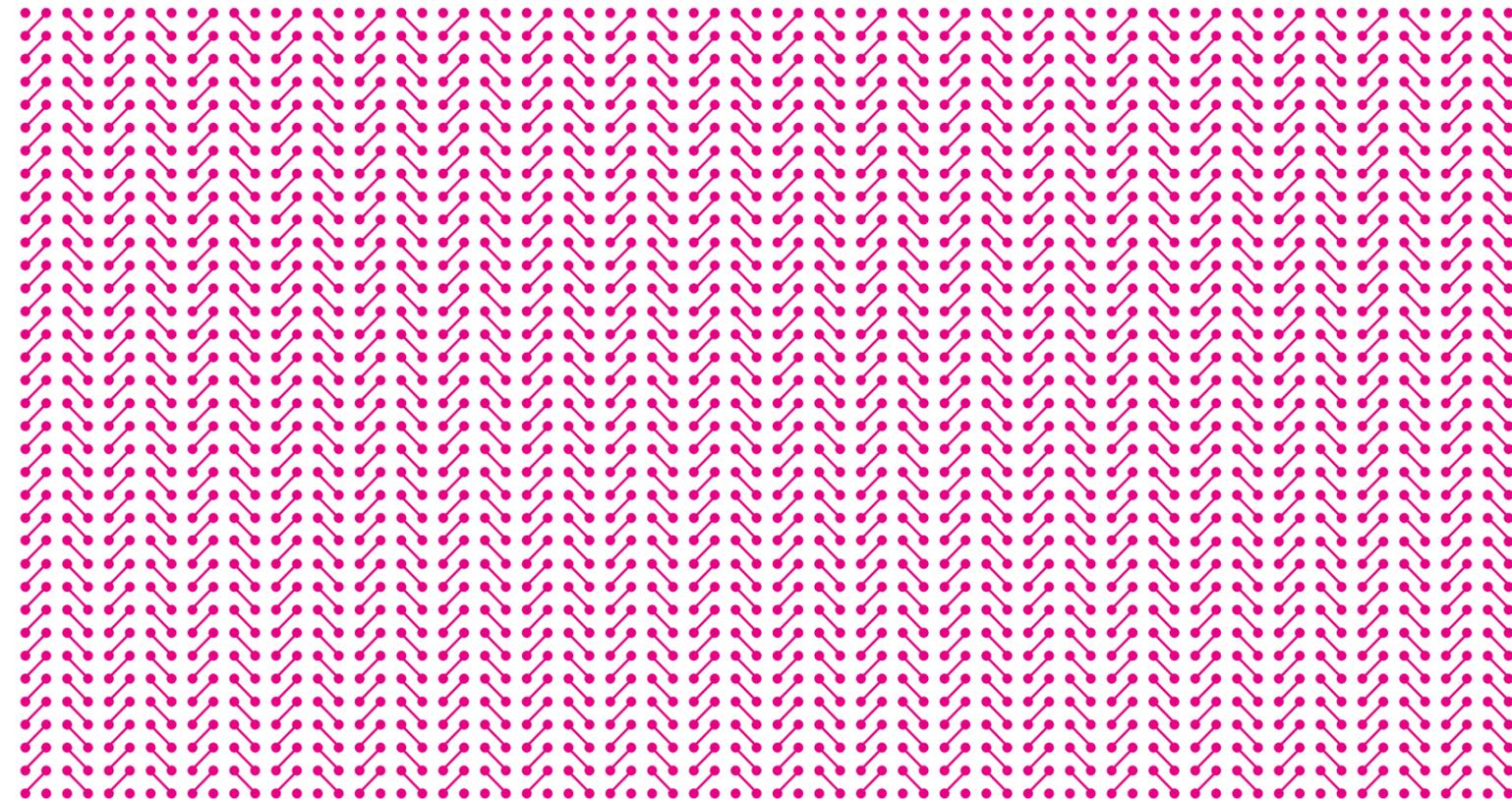
La cobertura de riesgos la que ha sido tomada por intermedio y con la asesoría de nuestros corredores de seguros Aon Risk Services (Chile) S.A. y ORON Corredores de Seguros (Ex Bovem), es la siguiente:

COMPAÑÍA ASEGURADORA	MONEDA	VALOR (US\$ / UF)
<b>SURA</b>		
Seguro de responsabilidad civil	US\$	3.000.000
<b>AIG Seguros</b>		
Accidentes personales	UF	325.233
<b>SURA</b>		
Seguro de cascos marítimos	UF	225.855
Seguro de incendio e indemnización por perjuicios de paralización	UF	864.292
<b>HDI</b>		
Biomasa Cultivos (Monto Asegurado Promedio)	US\$	54.597.175
<b>TOTAL SEGUROS EN DÓLARES</b>	<b>US\$</b>	<b>57.597.175</b>
<b>TOTAL SEGUROS EN UF</b>	<b>UF</b>	<b>1.415.380</b>

Memoria Anual 2017

# ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

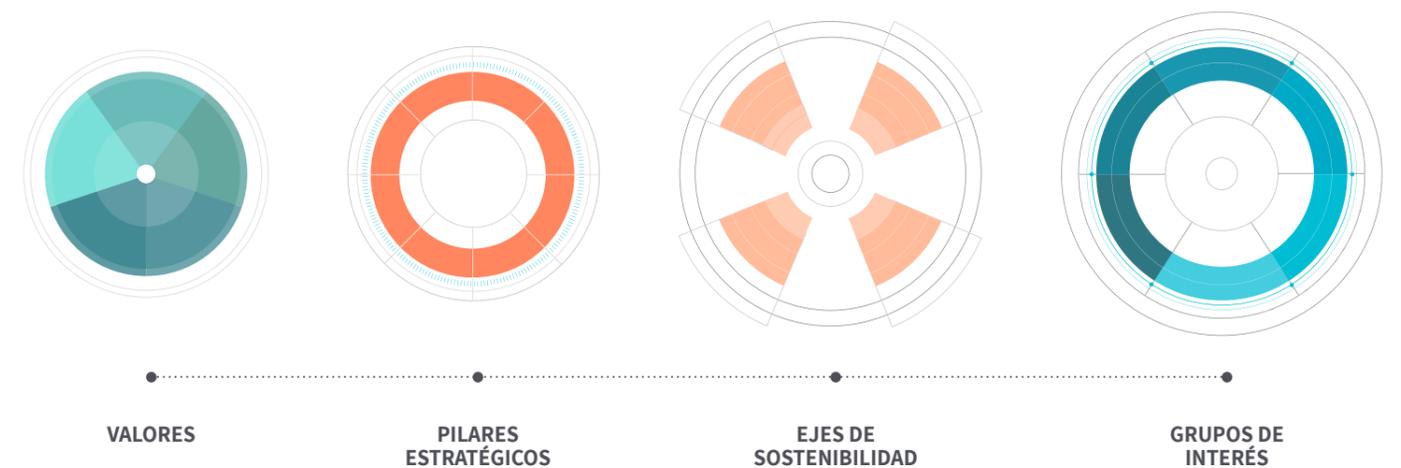
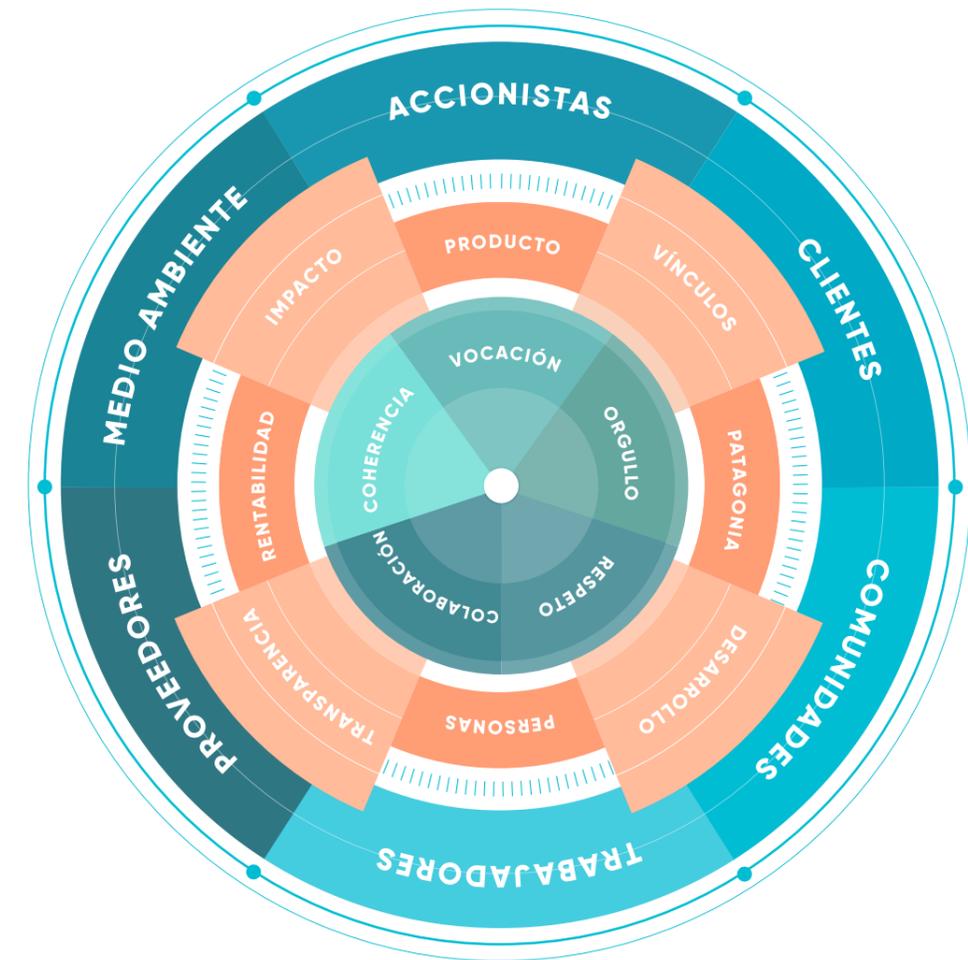
AVANZANDO, CONTRIBUYENDO Y GENERANDO VALOR



*En Yadrán queremos asumir un compromiso con el medio ambiente y nuestra gente, como una empresa comprometida con la producción y comercialización de salmones de primera calidad, asumiendo un rol activo en el desarrollo sostenible de nuestro planeta.*

*Entendemos que nuestra producción se realiza en un lugar de incalculable valor natural y gracias al trabajo de personas orgullosas de su tierra. Por ello, nuestro objetivo es tener una producción donde el resultado sea coherente con un proceso saludable, que permita cultivar un salmón de primera calidad en armonía con nuestra Patagonia y nuestra gente.*

*Por estas razones, para Yadrán la sostenibilidad se define como la generación de valor económico, social y ambiental a través de la colaboración y el compromiso de todos sus grupos de interés.*





## NUESTROS VALORES

Nuestros 5 valores definen nuestro sello y la manera de hacer las cosas en nuestra empresa. Queremos imprimir un estilo propio a través de valores que buscan guiarnos como una organización y que son la clave para lograr nuestro propósito como empresa.

### VOCACIÓN

Queremos despertar el interés para que actuales y futuras generaciones vean en la acuicultura una forma de vida que permite alimentar al mundo desde un lugar de inigualable valor natural y cultural, sintiendo orgullo de esta vocación.

### ORGULLO

Queremos que todos quienes interactúan en Yadrán sientan orgullo por ser parte de un proyecto mayor y con visión futuro, que busca contribuir y generar valor a todos sus grupos de interés. Queremos al mismo tiempo, que el orgullo que despierta nuestro producto sea la consecuencia de una forma de producir saludable y sostenible.

### RESPECTO

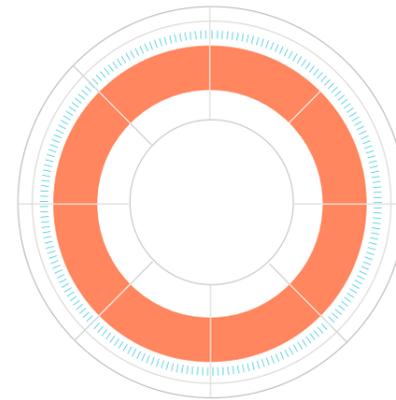
El respeto es un sello en Yadrán, en especial por cada uno de nuestros trabajadores con quienes buscamos potenciar una excelente relación y un gran ambiente laboral donde el respeto por la dignidad de cada uno es esencial. Buscamos que este sello sea transversal con todos nuestros grupos de interés y que también se vea reflejado en la relación con nuestro entorno y el medio ambiente.

### COLABORACIÓN

Queremos que la colaboración esté en el centro de nuestro trabajo y que junto a nuestros grupos de interés, trabajemos por el mismo objetivo. Queremos ponernos a disposición de un proyecto mayor y desde ahí colaborar en la construcción de una industria sostenible.

### COHERENCIA

Queremos ser absolutamente coherentes entre el proceso y el resultado. Queremos que nuestro salmón sea el resultado de un proceso en donde se vean reflejados todos nuestros valores.



## PILARES ESTRATÉGICOS

Hemos definido pilares estratégicos que son la base de nuestra gestión como empresa, definen la estructura y enfoque de la organización. Queremos que todas nuestras estrategias actuales y futuras basen sus objetivos y planes en estos 4 pilares.

### PRODUCTO

Entendemos que el resultado de un producto de máxima calidad es la consecuencia de un proceso saludable y con los mejores estándares. Queremos acompañar la crianza y el desarrollo de nuestro salmón con el compromiso de calidad en todas sus fases.

### PERSONAS

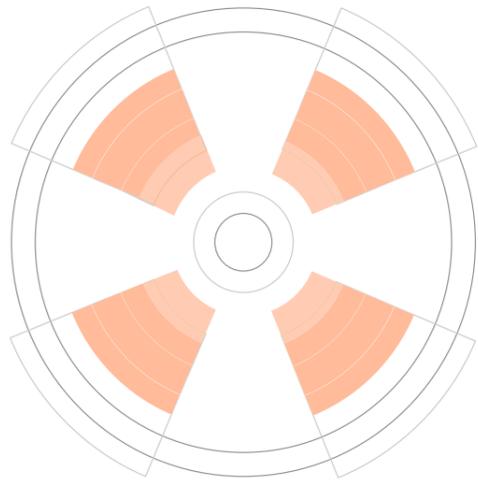
Queremos trabajar en alianza y comprometiéndonos en especial con nuestros trabajadores proveedores y comunidades cercanas a nuestros procesos productivos. Queremos dejar huella en ellos y que la relación con Yadrán sea de respeto, compromiso, colaboración y beneficio mutuo.

### PATAGONIA

Queremos asumir un compromiso con nuestra Patagonia, un lugar de inigualables características naturales. Queremos potenciar su desarrollo y al mismo tiempo avanzar para neutralizar los efectos de nuestra operación sobre el medio ambiente, comprometiéndonos a balancear los intereses económicos medioambientales y sociales.

### RENTABILIDAD

La rentabilidad es la base para asegurar el desarrollo de nuestra empresa, nuestra industria y nuestra Patagonia. Al mismo tiempo, la rentabilidad es también la consecuencia de un trabajo dedicado que aporte valor no sólo a sus accionistas sino a todos sus grupos de interés.



## EJES DE SOSTENIBILIDAD

Hemos definido 4 ejes de sostenibilidad que son transversales a nuestros valores, pilares estratégicos, y que interactúan con nuestros grupos de interés. Estos ejes permiten enmarcar y orientar la estrategia de sostenibilidad permitiendo establecer con claridad, objetivos, iniciativas y proyectos en esta línea.

### IMPACTO

Queremos trabajar para generar el mínimo impacto en el medio ambiente y el máximo impacto en nuestros trabajadores, proveedores y comunidades.

### VÍNCULOS

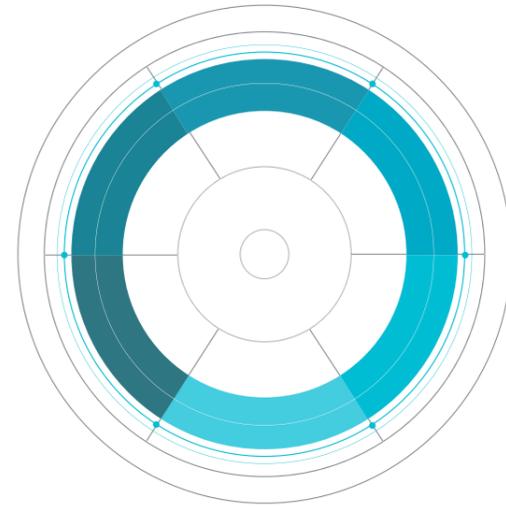
Queremos generar una relación de largo plazo con nuestros grupos de interés y el entorno que nos rodea, basada en confianza, la colaboración, el respeto y el beneficio mutuo.

### DESARROLLO

Buscamos potenciar el desarrollo de nuestro entorno, a través de la generación de recursos y oportunidades que permiten el progreso local y regional.

### TRANSPARENCIA

Queremos medir nuestro impacto, reportar nuestros resultados y comunicar a nuestros grupos de interés, con la intención de buscar mejoras y desarrollar oportunidades.



## GRUPOS DE INTERÉS

Hemos definido 6 grupos de interés con quienes queremos desarrollar primeramente nuestra estrategia de sostenibilidad, buscando contribuir y potenciar su desarrollo, además de balancear entre ellos los impactos y los beneficios de nuestro negocio.

### ACCIONISTAS

Yadran busca otorgar un valor económico para sus accionistas a través de la generación de beneficios y la sostenibilidad del negocio.

### CLIENTES

Yadran concentra su estrategia de exportación en una fluida y ágil comunicación con todos los mercados donde interviene, entre los que se destacan: Estados Unidos, Europa (Francia, Italia y Alemania), Latinoamérica (principalmente Brasil), y Asia Pacífico (Japón, China, Vietnam y Singapur), entendiendo a sus clientes como actores relevantes para la contribución de valor y la construcción de un futuro responsable.

### COMUNIDADES

Yadran mantiene un cercano vínculo con la comunidad, entre ellos la comunidad deportiva, comunidad indígena, comunidad educacional, y diversas instancias de la comunidad local, a través de actividades y aportes permanentes.

### TRABAJADORES

Yadran se relaciona laboralmente con sus trabajadores en un ámbito de colaboración recíproca, y capacitación permanente desarrollando vínculos de respeto y diálogo.

### PROVEEDORES

Los proveedores con los que trabaja la compañía son parte sustantiva de los logros y alcances de su desarrollo operacional, incorporándolos como socios estratégicos de su gestión y crecimiento.

### MEDIOAMBIENTE Y NUESTRA PATAGONIA

Yadran ha asumido su compromiso con el Medio Ambiente y Bioseguridad Sanitaria, respetando y dando cabal cumplimiento a la legislación vigente (LEY Pesca y Acuicultura, y Reglamentos sanitarios y ambientales RESA – RAMA), relacionándose con las autoridades del área entre ellas Sernapesca, Subsecretaría Pesca, Autoridad Marítima, y Superintendencia del Medioambiente.

Por sobretodo, entendemos que que nuestra producción se realiza en un lugar de incalculable valor natural y gracias al trabajo de personas orgullosas de su tierra. Por ello, nuestro objetivo es tener una producción donde el resultado sea coherente con un proceso saludable que permita cultivar un salmón de primera calidad en armonía con nuestra Patagonia y nuestra gente.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL (RSE)

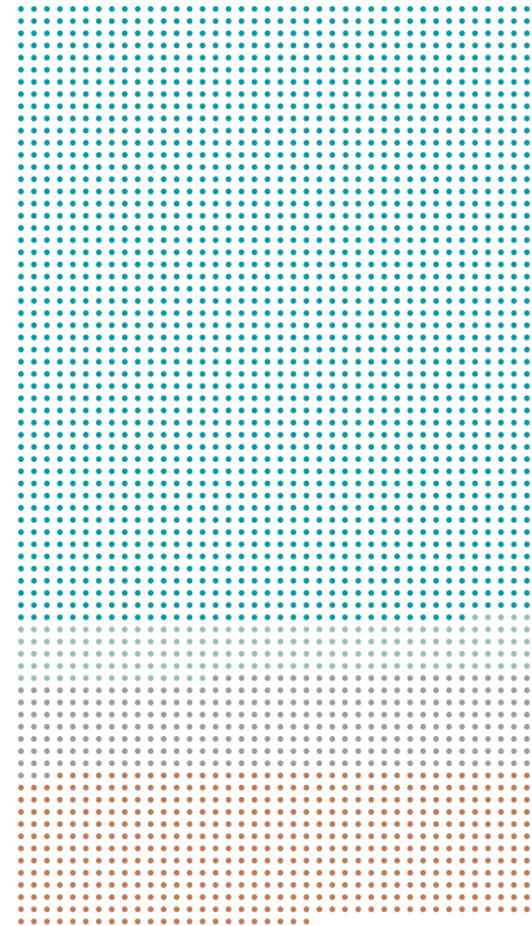
Yadran, como una de las primeras empresas salmoneras que han desarrollado actividades empresariales en Quellón, ha contribuido a través del tiempo con los diversos grupos de interés y sus comunidades, asumiendo su Responsabilidad Social Empresarial en la comuna y también en otros lugares donde se inserta su operación.

### APORTES A LA COMUNIDAD

Yadran además de aportar significativamente con plazas de trabajo, ha desarrollado programas de capacitación a la comunidad y ha efectuado aportes que se describen a continuación:

#### APORTES 2017 POR SECTOR

<b>SOCIAL</b>	<b>81%</b>
Comunidad Local, Comunidad Indígena y Autoridades	\$27.855.522
<b>RECREATIVO</b>	<b>8%</b>
Comunidad Deportiva	\$2.824.000
<b>EDUCACIONAL</b>	<b>7%</b>
Comunidad Educacional	\$2.403.333
<b>GREMIAL</b>	<b>4%</b>
Organizaciones Gremiales	1.250.000



**3.023**

PERSONAS BENEFICIADAS



### AUTORIDADES

Tradicionalmente la compañía aporta, a la autoridad marítima de las distintas zonas de operación, una donación en producto como apoyo a las celebraciones del Mes del Mar y fiestas de Fin de Año en actividades de camaradería para el personal y sus familiares.

*“Quisiera destacar la constante e incondicional cooperación de Yadran, la cual permitió que las actividades de celebración del Mes del Mar se realizarán de manera sobresaliente, lo que fue destacado y reconocido por toda la comunidad”.*

**Victorino Saavedra García**  
Capitán de Puerto de Melinka

## COMUNIDAD DEPORTIVA

Empresas Yadrán históricamente ha apoyado al Club Social y Deportivo Yadrán con aportes económicos mensuales, apoyo logístico para el traslado de las distintas series a campeonatos comunales, regionales y nacionales, así como con equipamiento deportivo mediante aportes directos y de empresas proveedoras.

## COMUNIDAD EDUCACIONAL

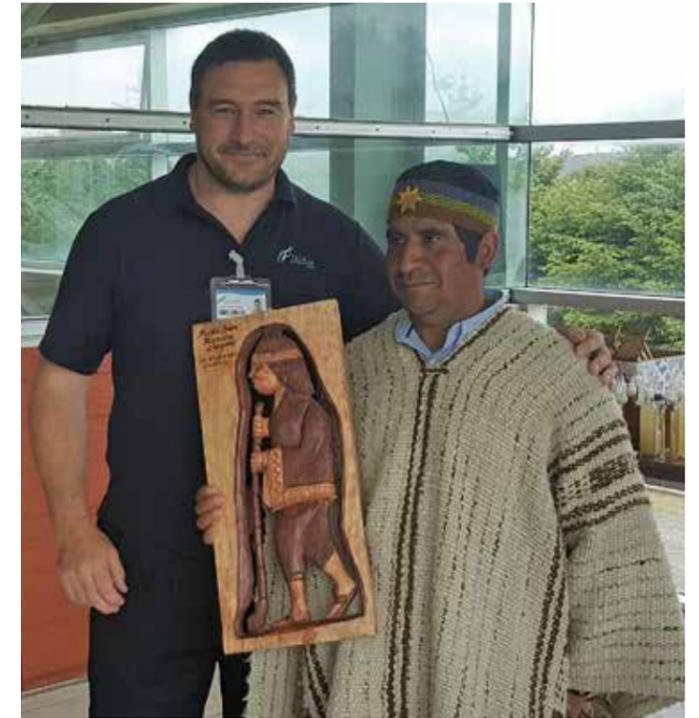
La compañía centro sus aportes en materia educacional en la comuna de Melinka donde en conjunto con SalmonChile y seis empresas asociadas apoyaron la solicitud del Alcalde de la comuna para cubrir becas de alumnos para el segundo semestre año 2017. El costo total de las de las Becas fue de 24 millones de pesos, materializados vía ONG Canales entidad que postuló al Proyecto el año 2015 (Ley de donaciones) que beneficiaron a 209 alumnos, de los cuales 89 estudian en la educación superior.

## COMUNIDAD INDÍGENA

Desde hace un par de años, la empresa ha generado una alianza colaborativa con la Comunidad Indígena Folil Trincado de la comuna de Quellón con quienes compartimos el borde costero. Permanentemente se apoya en actividades propias de la comunidad asociadas encuentros culturales, turísticos y educacionales que se han desarrollado mediante aportes en insumos de distinto tipo. Así mismo se han aportado bienes para infraestructura como Pasillos de Centros de Cultivos, casetas, mangueras, entre muchos otros materiales en desuso que posibilitan por una parte en el desarrollo económico de la comunidad y por otro como medios de apoyo para mejorar condiciones de trabajo de los propios comuneros dedicados al cultivo de choritos.

## COMUNIDAD LOCAL

En gran medida los aportes realizados por la compañía en el 2017 se enfocaron en apoyar distintas iniciativas dirigidas a las comunas en donde mantenemos operaciones. En Quellón se aportó durante todo el año a la hospedería del Hogar de Cristo con producto para personas en condición de calle, beneficiando permanentemente a más 80 personas. También se colaboró con el municipio para la realización del 1er Festival de Teatro de la comuna al que asistieron más de 1.200 personas en sus distintas funciones. Entre otros aportes, se apoyó en conjunto con otras empresas ubicadas en la comuna al municipio para solucionar parcialmente la crisis de abastecimiento de agua potable que sufrieron las localidades de Chanco, Chaiguao, Cocauque y las islas de Cailín y Chaulín durante el año, mediante la donación de 8 estanques de 5 mil litros cada uno.



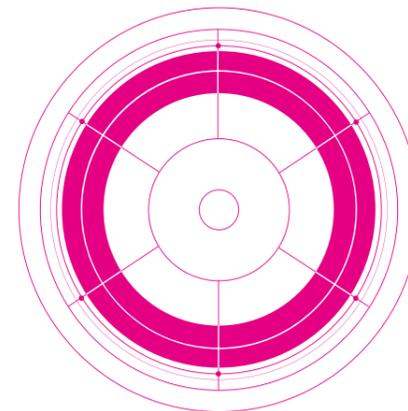
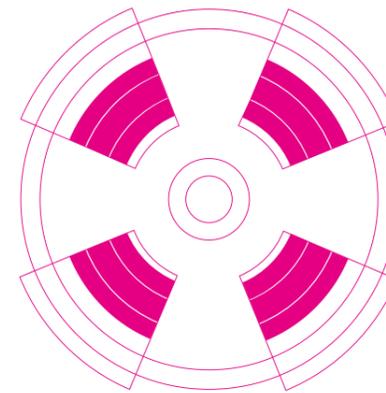
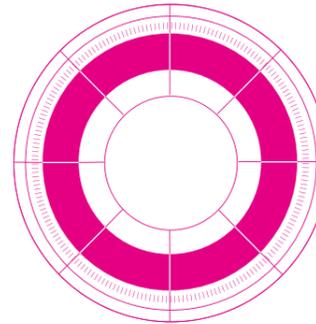
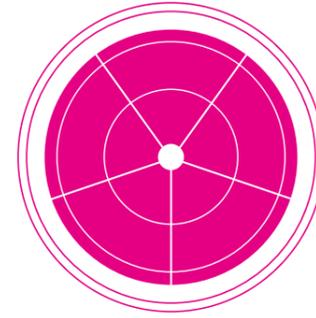
Mundialito realizado en Quellón donde se participó en 3 categorías.



Acto de la escuela de la localidad de Trincao, danzas típicas y homenaje al Lonko de la comunidad, don Ramón Chiguay.



Río Palvítad, X Región de los Lagos



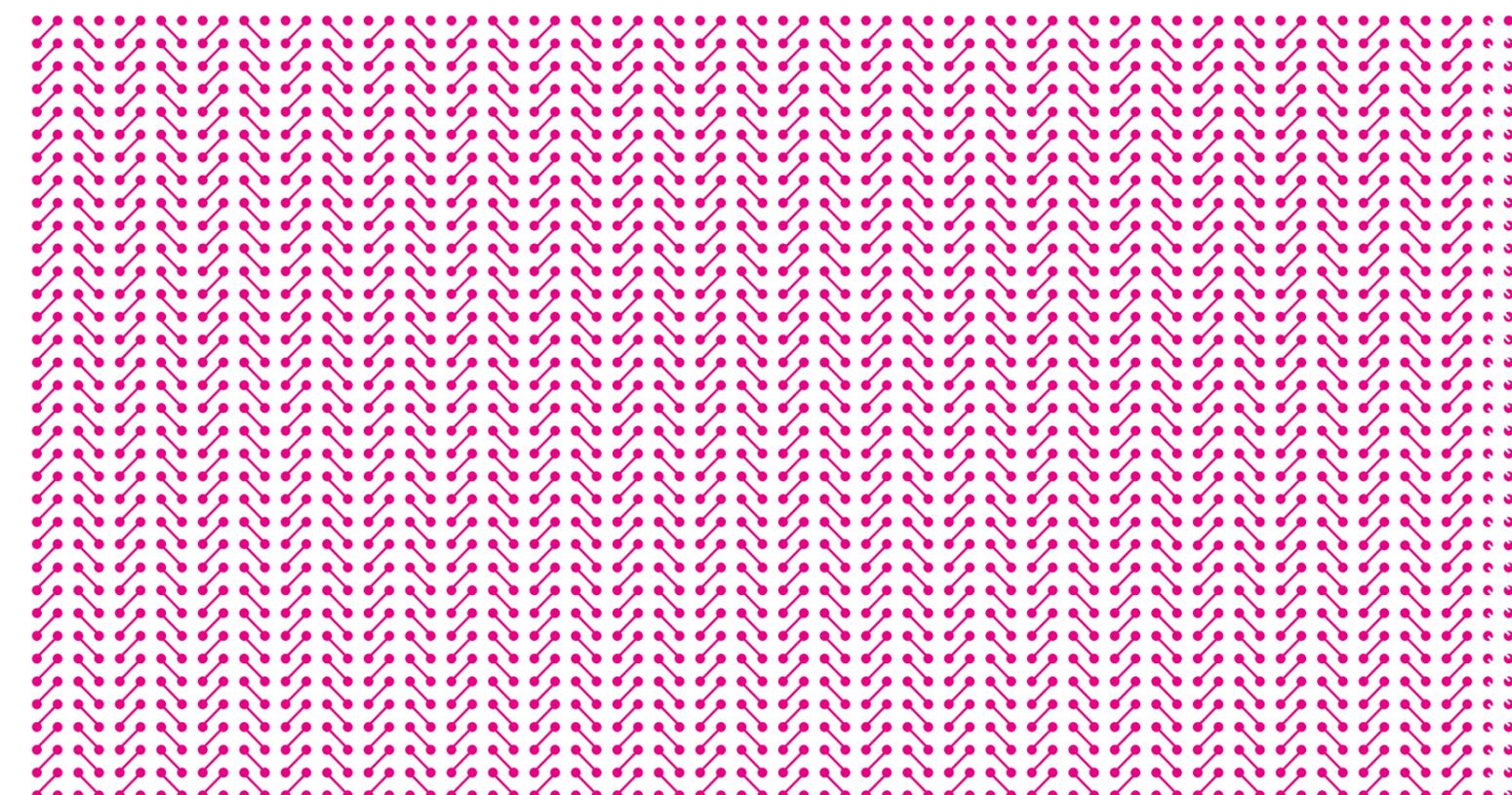
Memoria Anual 2017

# DESEMPEÑO OPERATIVO Y EE.FF. 2017

LOGROS Y DESAFÍOS QUE  
NOS INSPIRAN A MÁS

31 de Diciembre de 2017 y 2016

MUS\$: Miles de dólares estadounidenses.



## RESUMEN DE RESULTADOS

### RESULTADOS

Yadran obtuvo al 31 de diciembre de 2017, un resultado final consolidado de USD 25.855 y un EBITDA de MUSD 47.481. durante el ejercicio 2017.

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Exportaciones	136.351	129.032
Mercado nacional	9.573	11.746
<b>TOTAL INGRESOS POR VENTAS</b>	<b>145.924</b>	<b>140.778</b>
Costos de ventas	-95.936	-115.399
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>49.988</b>	<b>25.379</b>
Gastos de administración y ventas	-6.041	-5.159
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>43.947</b>	<b>20.220</b>
Resultado sociedades relacionadas	(6) 268	198
Gastos financieros	(12) -3.603	-3.005
Otros ingresos (egresos) no operacionales	(13) -4.144	-9.561
Diferencia de cambio	(14) -1.054	-986
Resultado antes de impuestos	(10) 35.414	6.866
Impuestos a la renta	(11) -9.559	-1.391
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>25.855</b>	<b>5.475</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.481</b>	<b>24.575</b>

### INGRESOS A NIVEL CONSOLIDADO

Durante el ejercicio 2017 los ingresos consolidados de Yadran, medidos en miles de dólares ascienden a MUSD 145.924 FOB, de los cuales un 100% provienen de la filial Cultivos Yadran S.A.

Las exportaciones de salmón alcanzan los MUSD 136.351, mientras que las ventas a mercado nacional ascienden a MUSD 9.573.

En términos de volumen, durante el año 2017 se exportaron 14.370 toneladas netas.

#### Exportaciones años 2017 y 2016 expresadas en MUSD

##### AÑO 2017

	<b>USA/MEX.</b>	<b>ASIA</b>	<b>EUROPA</b>	<b>LATINOAMÉRICA</b>	<b>TOTAL</b>
Salmón Atlántico	218	17.190	468	26.256	44.132
Filete Atlántico	32.107	26.349	12.523	1.204	72.184
Trucha	0	0	0	0	0
Filete trucha	0	0	0	0	0
Coho	0	0	0	0	0
Coho filete	0	0	0	0	0
Porciones	18.968	865	201	0	20.034
<b>TOTAL MUS\$</b>	<b>51.293</b>	<b>44.404</b>	<b>13.193</b>	<b>27.461</b>	<b>136.351</b>
<b>% POR MERCADO</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

##### AÑO 2016

	<b>USA/MEX.</b>	<b>ASIA</b>	<b>EUROPA</b>	<b>LATINOAMÉRICA</b>	<b>TOTAL</b>
Salmón Atlántico	367	20.179	261	31.921	52.729
Filete Atlántico	37.966	13.041	10.096	2.450	63.553
Trucha	0	29	0	0	29
Filete trucha	0	12	0	0	12
Coho	0	0	0	0	0
Coho filete	0	0	0	0	0
Porciones	11.168	858	617	67	12.709
<b>TOTAL MUS\$</b>	<b>49.502</b>	<b>34.120</b>	<b>10.973</b>	<b>34.438</b>	<b>129.032</b>
<b>% POR MERCADO</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>100</b>

## Exportaciones años 2017 y 2016 expresadas en Toneladas Netas

## AÑO 2017

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAMÉRICA	TOTAL
Salmón Atlántico	42	2.481	107	3.796	6.425
Filete Atlántico	2.899	2.474	971	121	6.464
Trucha	0	0	0	0	0
Filete trucha	0	0	0	0	0
Coho	0	0	0	0	0
Coho filete	0	0	0	0	0
Porciones	1.329	123	29	0	1.481
<b>TOTAL TONS. NETAS</b>	<b>4.270</b>	<b>5.077,6</b>	<b>1.106</b>	<b>3.917</b>	<b>14.370</b>
<b>% POR MERCADO</b>	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>100</b>

## AÑO 2016

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAMÉRICA	TOTAL
Salmón Atlántico	84	2.852	63	4.657	7.655
Filete Atlántico	3.854	1.317	875	258	6.303
Trucha	0	6	0	0	6
Filete trucha	0	2	0	0	2
Coho	0	0	0	0	0
Coho filete	0	0	0	0	0
Porciones	879	186	148	19	1.232
<b>TOTAL TONS. NETAS</b>	<b>4.816</b>	<b>4.363</b>	<b>1.086</b>	<b>4.933</b>	<b>15.199</b>
<b>% POR MERCADO</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>100</b>

## ACTIVIDADES OPERATIVAS Y PRODUCTIVAS

## Producción y operación en Agua de Mar

Desarrollada por la Filial Cultivos Yadran S.A. la producción de salmones y truchas, medida en toneladas brutas, ha sido la siguiente:

	2017	2016
	TB	TB
Salmón Atlántico	22.916	23.618
Salmón Coho	0	0
Truchas	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>22.916</b>	<b>23.618</b>

Por su parte, la filial Yadran Quellón S.A. Durante el año 2017 Yadran Quellón S.A., concentró sus actividades en maquila a Cultivos Yadran S.A. según el siguiente detalle, expresado en toneladas brutas (TB):

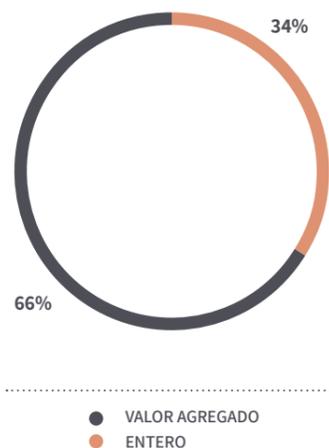
	2017	2016
	TB	TB
Proceso a terceros	0	2.242
Pescado entero	7.653	8.726
Pescado sin cabeza	93	168
Filetes	12.187	12.745
Porciones	2.983	1.979
<b>TOTAL BIOMASA PROCESADA</b>	<b>22.916</b>	<b>25.860</b>

Los ingresos del año 2017 de Yadran Quellón por maquila de 22.916 toneladas brutas procesadas, ascienden a un total de MUSD 10.616, de los cuales el 100% corresponden a maquila efectuada a la sociedad relacionada Cultivos Yadran por 22.916 toneladas brutas de salmón Atlántico.

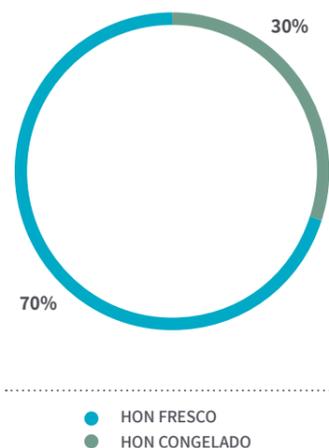
### Actividades Productivas Planta de Proceso

Durante el año 2017 la distribución de la materia prima estuvo mayormente enfocada en el valor agregado, destacándose principalmente el corte Trim D y Trim E y en las porciones del producto entero casi la totalidad fue HON.

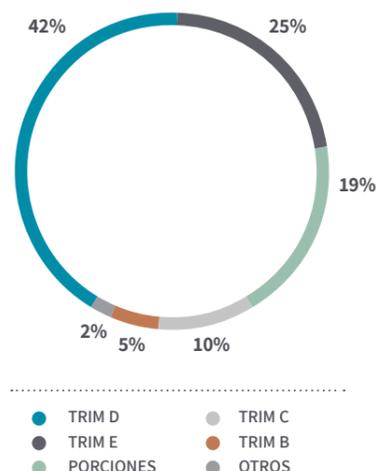
DISTRIBUCIÓN DE MATERIA PRIMA



DISTRIBUCIÓN DE ENTERO



DISTRIBUCIÓN DE VALOR AGREGADO

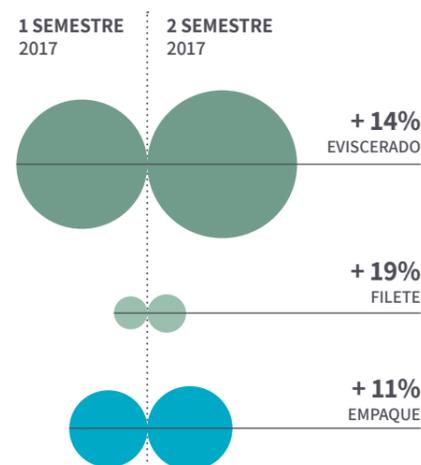


### Productividad

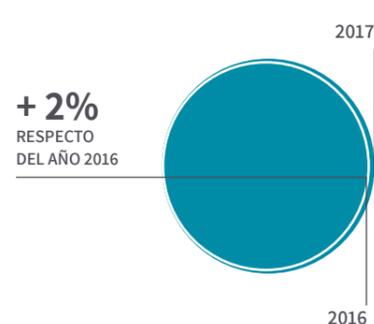
Durante el año 2017 gracias a las mejoras en las líneas productivas y constantes capacitaciones al personal, las productividades en las distintas líneas de proceso han evolucionado en forma positiva consistentemente.

Durante el segundo semestre del año 2017 se ha logrado cosechar peces de gran calidad y calibre, lo que nos permite obtener un producto de altos estándares y que cumple con los requerimientos de los mercados más exigentes.

CRECIMIENTO % PRODUCTIVIDAD (SEGÚN PIEZAS POR HH)



CRECIMIENTO % PREMIUM EN CENTROS



## IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

### IDENTIFICACIÓN BÁSICA DE SOCIEDAD MATRIZ

NOMBRE	Pesquera Yadrán S.A.
DOMICILIO TRIBUTARIO	Camino Quellón Viejo s/n
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	82.975.200-K

### OFICINAS Y CONTACTOS SOCIEDAD MATRIZ

GERENCIA GENERAL	Bernardino N° 1.981 oficina 501, Parque Industrial San Andrés, Puerto Montt.
TELÉFONO	(65) 2352150
CORREO ELECTRÓNICO	yadrán@yadrán.cl
PÁGINA WEB	www.yadrán.cl
PLANTA DE QUELLÓN	Quellón Viejo s/n Quellón
TELÉFONO	(65) 2352150

La sociedad se constituyó por escritura pública el 21 de octubre de 1966, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Álvarez. El extracto de la escritura pública de su constitución se inscribió a fojas 7.170 N° 3.700 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1966 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de noviembre del mismo año.

### OFICINAS Y CONTACTOS SOCIEDADES FILIALES

DETALLE	CULTIVOS YADRAN S.A	PISCICULTURA PUERTO OCTAY S.A.	YADRAN QUELLÓN S.A.
TIPO DE SOCIEDAD	Anónima cerrada	Anónima cerrada	Anónima cerrada
RUT	96.550.920-8	96.640.500-7	96.653.150-9
DIRECCIÓN	Camino Quellón Viejo sin número, Quellón	Camino a Chapuco Lote A-1 Aguas Buenas, Puerto Octay	Camino Quellón Viejo sin número, Quellón
TELÉFONO	(65) 2352000	(64) 21974715	(65) 2352000
ACTIVIDAD PRINCIPAL	Cultivo de salmones y truchas en agua de mar	Producción de smolt de salmones y truchas en agua dulce	Procesamiento truchas y salmones

## PROPIEDAD Y CONTROL

### NÓMINA DE ACCIONISTAS

A continuación se presenta información sobre los accionistas de la sociedad al 31/12/2017.

NOMBRE	ACCIONISTA	PORCENTAJE %
Inversiones Yadrán S.A.	1.265.452.107	75,115
Graz Inversiones Limitada	303.245.668	18,000
Chile Market Ltda. Servicios y Asesorías Financieras	82.147.275	4,876
Inversiones Cruco Limitada	33.693.963	2,000
Kurt Lewysohn Clajus	107.627	0,006
Juan Fernando Heiremans Bunster	48.289	0,003
<b>TOTAL</b>	<b>1.684.694.929</b>	<b>100,000</b>

### GRUPO CONTROLADOR

De acuerdo a lo señalado en la Ley N° 18.046 e Sociedades Anónimas, a continuación se presentan las personas naturales o jurídicas que constituyen el Grupo Controlador de la sociedad, totalizando un 75,115%.

NOMBRE ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Yadrán S.A.	76.758.150-5	75,115

Las personas naturales o familias que controlan la(s) sociedades señaladas como controladoras son las siguientes:

NOMBRE ACCIONISTA	NOMBRE	% PROPIEDAD
Inversiones Yadrán S.A.	Felipe Briones Goich	75,115

### INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

La sociedad Pesquera Yadrán S.A. es propietaria directa o indirectamente de las siguientes sociedades:

	PARTICIPACIÓN DIRECTA	PARTICIPACIÓN INDIRECTA	PARTICIPACIÓN TOTAL
	%	%	%
Cultivos Yadrán S.A.	50,86	49,14	100
Yadrán Quellón S.A.	50,95	49,05	100
Piscicultura Puerto Octay S.A.	50,90	49,10	100
Yadrán Cisnes S.A.	50,90	49,10	100
Emp. Servicios Quellón S.A.	99,965	0	99,965

\* El porcentaje complementario de 0,035 es de propiedad de Inversiones Yadrán S.A.

### FILIALES

Pesquera Yadrán S.A. mantiene participación directa e indirecta de un 100% en las siguientes

Filiales: Cultivos Yadrán S.A., Yadrán Quellón S.A., Piscicultura Puerto Octay S.A., y Yadrán Cisnes S.A.

Por otra parte mantiene la propiedad directa de un 99,965% de Empresa de Servicios Quellón S.A.

## ADMINISTRACIÓN

Yadrán es administrada por un directorio conformado por destacados empresarios, industriales y profesionales de vasta experiencia. Sus gerencias y subgerencias cuentan con experimentados profesionales de la industria.

### REMUNERACIONES

#### A. Remuneraciones del Directorio

Los montos cancelados o provisionados por concepto de remuneraciones, dietas o participaciones del directorio se detallan a continuación:

REMUNERACIONES A DIRECTORES	2017	2016
DIRECTOR	MUS\$	MUS\$
Felipe Briones Goich	79	71
Sergio Colvin Trucco	79	53
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>124</b>

#### DIETA POR ASISTENCIA A DIRECTORIO

DIRECTOR	2017	2016
DIRECTOR	MUS\$	MUS\$
Felipe Briones Goich	45	18
Felipe Briones Marasovic	45	-
Sergio Colvin Trucco	43	18
Gastón Cruzat Larraín	37	15
Pedro Pablo Gutierrez Philippi	23	14
Vicente Muñiz Rubio	23	18
Sergio Undurraga Saavedra	18	14
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>124</b>

#### B. Gastos de Asesoría del Directorio

No existen en el ejercicio 2016 y 2017 gastos por asesoría del directorio.

#### C. Actividades del Comité de Directores

El Comité de Directores de la sociedad se reúne mensualmente abordando temas como inversiones, tratamiento de caja, contratos, planes comerciales, presupuestos y remuneraciones. Está compuesto por los directores Felipe Briones Goich, Sergio Colvin Trucco, Gastón Cruzat Larraín y Felipe Briones Marasovic.

En dicho comité participan también los principales ejecutivos de la compañía.

#### D. Remuneraciones percibidas por gerentes y ejecutivos principales de la sociedad

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
<b>TOTAL</b>	<b>1.835</b>	<b>1.108</b>

\* Durante 2017 se incorporaron las Gerencias de Planta, de Medio Ambiente y Concesiones, y de Recursos Humanos.

#### E. Indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos de la sociedad

No existen pagos por este concepto.

#### F. Planes de incentivo

No se contemplan participaciones asignadas al Directorio durante los ejercicios 2017 y 2016.

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los siguientes firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria, referida a los Estados Financieros del año 2017.



Felipe Briones Goich



Felipe Briones Marasovic



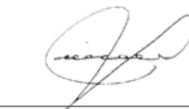
Sergio Colvin Trucco



Gastón Cruzat Larraín



Pedro Pablo Gutierrez Philippi



Vicente Muñiz Rubio



Sergio Undurraga Saavedra

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

## SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES DE PESQUERA YADRAN

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras

auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad

de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### Otros asuntos

Como se explica ampliamente en nota N° 28, con fecha 7 de marzo de 2016, el centro Melchor 721, sufrió daños en su biomasa e infraestructura, producto de este siniestro la administración procedió a efectuar el correspondiente cobro por indemnización

a la respectiva aseguradora por un monto total de USD 4.705.954. En opinión de la administración de la sociedad y de sus asesores legales, estiman buenas probabilidades de éxito en cuanto al reconocimiento judicial de que Liberty Compañía de Seguros Generales S.A., debe indemnizar a la Sociedad por el total de la deuda reconocida en el ejercicio 2017, la que asciende a USD 4.705.954, toda vez que los riesgos asociados al evento se encuentran cubiertos por la Póliza N° 10812303. Razón por lo cual, la Sociedad ha desestimado el reconocimiento de algún tipo de deterioro de esta cuenta por cobrar, que signifique una pérdida patrimonial para la compañía.

Los saludo atentamente,



**Marcos Guerra Godoy**  
Member of Baker Tilly International  
Quellón, 9 de Febrero de 2018

**BAKER TILLY CHILE**

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

ACTIVOS		2017	2016
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(5)	18.903	6.346
Otros activos no financieros, corrientes	(6)	3.278	2.916
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(7)	16.542	14.175
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(8)	7.490	5.636
Inventarios	(9)	10.676	8.444
Activos biológicos corrientes	(10)	53.053	38.013
Activos por impuestos corrientes	(11)	292	267
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>110.234</b>	<b>75.797</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	(6)	5.592	5.592
Inversiones en asociadas	(12)	949	750
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(13)	7.566	7.574
Propiedades, planta y equipos	(14)	47.245	48.041
Activos biológicos, no corrientes	(10)	8.918	8.470
Activos por impuestos diferidos	(11)	6.081	15.673
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>76.351</b>	<b>86.100</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>186.585</b>	<b>161.897</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS		2017	2016
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	(15)	9.958	390
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(16)	35.674	28.747
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	1.005	10.154
Otras provisiones	(17)	1.136	934
Provisión por beneficios a los empleados	(18)	1.404	1.094
Otros pasivos no financieros, corrientes	(19)	7.412	750
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>56.589</b>	<b>42.069</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	(15)	19.125	29.043
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	(8)	42.264	41.463
Otros pasivos no financieros, no corrientes	(19)	13.480	20.058
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>74.873</b>	<b>90.564</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>131.462</b>	<b>132.633</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	(20)	82.120	82.120
Pérdidas acumuladas	(20)	(27.072)	(52.878)
Otras reservas	(20)	21	22
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		55.069	29.264
Participaciones no controladoras		50	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>55.119</b>	<b>29.264</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>186.585</b>	<b>161.897</b>

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS

		2017	2016
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	(21)	145.924	140.778
Costo de ventas	(22)	(95.944)	(115.398)
(Pérdida) Ganancia bruta antes del valor justo		49.980	25.380
Valor justo de activos biológicos cosechados y vendidos		2.351	2.350
Valor justo de activos biológicos en engorda	(10)	(2.343)	(2.351)
Ganancia bruta		49.988	25.379
Otros ingresos por función	(23)	1.102	1.105
Gasto de administración	(24)	(6.041)	(5.159)
Otros gastos, por función	(23)	0	0
Otras ganancias (pérdidas)	(25)	(5.248)	(10.666)
Ingresos financieros	(26)	73	4
Costos financieros	(26)	(3.676)	(3.009)
Participación en las ganancias de asociadas	(12)	199	198
Diferencias de cambio	(27)	(983)	(986)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(14.574)</b>	<b>6.866A</b>
<b>RESULTADOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS</b>	<b>(11)</b>	<b>(9.559)</b>	<b>(1.391)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>25.855</b>	<b>5.475</b>
<b>ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Resultado del ejercicio		25.855	5.475
Otros resultados integrales	-	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>25.855</b>	<b>5.475</b>
<b>RESULTADO ATRIBUIBLE A</b>			
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora		25.855	5.475
Resultado atribuible a participación no controladora		-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>25.855</b>	<b>5.475</b>

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	PÉRDIDAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPA- CIONES NO CONTROLA- DORES	TOTAL PATRIMONIO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>SALDO INICIAL EJERCICIO ACTUAL 01.01.2017</b>	<b>82.120</b>	<b>22</b>	<b>(52.878)</b>	<b>29.264</b>	<b>-</b>	<b>29.264</b>
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	25.855	25.855	-	25.855
Aumento de capital por suscripción y pago de acciones	-	-	-	-	-	-
<b>OTROS CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(49)</b>	<b>(50)</b>	<b>50</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.805</b>	<b>25.805</b>	<b>50</b>	<b>25.855</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2017</b>	<b>82.120</b>	<b>21</b>	<b>(27.072)</b>	<b>55.069</b>	<b>50</b>	<b>55.119</b>
<b>SALDO INICIAL EJERCICIO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>72.120</b>	<b>210</b>	<b>(58.592)</b>	<b>13.738</b>	<b>(5)</b>	<b>13.733</b>
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	5.475	5.475	-	5.475
Aumento de capital por suscripción y pago de acciones	10.000	-	-	10.000	-	10.000
<b>OTROS CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>(188)</b>	<b>239</b>	<b>51</b>	<b>5</b>	<b>56</b>
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	<b>10.000</b>	<b>(188)</b>	<b>5.714</b>	<b>15.526</b>	<b>5</b>	<b>15.531</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>82.120</b>	<b>22</b>	<b>(52.878)</b>	<b>29.264</b>	<b>-</b>	<b>29.264</b>

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
<b>FLUJO DE EFECTIVO (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	153.826	147.710
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-127.572	-149.574
Pagos a y por cuenta de los empleados	-11.428	-11.329
Intereses pagados	(2.813)	-496
Impuestos a las ganancias pagados	0	18.111
Otras (salidas) entradas de efectivo	18.936	-2.263
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>30.949</b>	<b>2.159</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compra de propiedades, planta y equipos	-7.346	-3.717
Compra de activos intangibles distintos a la plusvalía	-	-
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-7.346</b>	<b>-3.717</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Préstamos de empresas relacionadas	(9.975)	-
Colocación de acciones	-	10.000
Pago de préstamos	-1.071	-2.428
<b>FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>-11.046</b>	<b>7.572</b>
<b>DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>12.557</b>	<b>6.014</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO</b>	<b>6.346</b>	<b>332</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>18.903</b>	<b>6.346</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

*Nota 1 - Información corporativa***a. Información de la Entidad**

Pesquera Yadrán S.A., RUT 82.975.200-K, con domicilio en Bernardino N°1981, oficina 501, piso 5, Parque San Andrés, Puerto Montt, en donde principalmente se efectúan funciones administrativas. En tanto, para efectos tributarios el grupo utiliza como domicilio legal el correspondiente a la planta de proceso de la subsidiaria Yadrán Quellón S.A., el cual se encuentra ubicado en la ciudad de Quellón, en Camino a Quellón Viejo sin número.

Pesquera Yadrán S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, creada con fecha 21 de octubre de 1966 bajo el nombre de Pesquera Yadrán Sociedad Limitada. Su objeto social corresponde a la extracción pesca o caza de seres u organismos que tienen en el agua su medio normal de vida, así como la congelación, conservación, elaboración y transformación de los mismos.

La transformación en Sociedad Anónima se realizó mediante escritura pública de fecha 2 de enero de 1990, extendida en la Notaría de don Raúl Undurraga Laso.

**b. Accionistas y subsidiarias**

Pesquera Yadrán S.A. es controlada por Inversiones Yadrán S.A., que posee el 75,115% de las acciones de la sociedad. El detalle de accionistas al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

NOMBRE	Nº ACCIONES	PORCENTAJE %
Inversiones Yadrán S.A.	1.265.452.107	75,115
Graz Inversiones Limitada	303.245.668	18,000
Chile Market Ltda. Servicios y Asesorías Financieras	82.147.275	4,876
Inversiones Crucol Limitada	33.693.963	2,000
Kurt Lewysohn Clajus	107.627	0,006
Juan Fernando Heiremans Bunster	48.289	0,003
<b>TOTAL</b>	<b>1.684.694.929</b>	<b>100,000</b>

Las inversiones de Pesquera Yadrán S.A. se encuentran concentradas directa o indirectamente en las siguientes subsidiarias:

- Yadrán Quellón S.A.
- Cultivos Yadrán S.A.
- Piscicultura Puerto Octay S.A.
- Yadrán Cisnes S.A.
- Empresa de Servicios Quellón S.A.

**c. Descripción de operaciones, actividad principal y moneda funcional**

Pesquera Yadrán S.A. en conjunto con las entidades enunciadas anteriormente, integra la totalidad del proceso productivo y de comercialización del salmón, siendo ella misma la encargada de administrar el grupo. El suministro de smolt está cubierto mediante un contrato con la Sociedad Piscicultura Las Quemadas S.A. dedicada al cultivo de smolt, con la que existe relación indirecta por tener Accionistas en común. El resto del proceso productivo y de comercialización lo efectúa mediante sus sociedades subsidiarias dentro de las cuales Cultivos Yadrán S.A. se dedica al cultivo de salmones en agua mar y su posterior comercialización principalmente al mercado internacional; Yadrán Quellón S.A. enfocada al proceso de la producción de Cultivos Yadrán S.A., sin perjuicio de procesos efectuados a terceros.

Por su parte la Sociedad Patagonia Seafarms Inc. con domicilio en Estados Unidos de América, respecto a la cual la Sociedad posee el 50% de participación, se dedica a la distribución de productos en el mercado estadounidense.

Su planta de procesos se encuentra en la ciudad de Quellón, mientras que los principales centros de engorda se encuentran situados desde Puerto Montt al sur, contando actualmente con 48 concesiones marinas ubicadas tanto en la décima como en la undécima región. Por otra parte, el holding también cuenta con infraestructura de agua dulce en las ciudades de Osorno y Puerto Montt y dos concesiones de agua en lago. Las ventas del grupo se destinan tanto a Chile como al extranjero, principalmente en este último caso en los mercados estadounidense, asiático y europeo.

Actualmente concentra sus operaciones en el mercado extranjero, la facturación y el cobro a los clientes, y principales costos y gastos son en dólares estadounidenses, que constituye su moneda funcional.

### Nota 2 - Resumen de los Principales Criterios Contables Aplicados

#### a. Período contable

Los presentes estados financieros consolidados comprenden:

- Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
- Estados de resultados integrales consolidados por función, estados de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

#### b. Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el IASB, y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de dólares estadounidenses, siendo el dólar estadounidense la moneda funcional de la sociedad.

#### c. Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad Matriz y las sociedades subsidiarias controladas por la sociedad. Se posee control cuando la sociedad tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Los montos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas, han sido eliminados y se ha reconocido las participaciones no controladoras que se presentan en el estado de situación financiera y en el estado de resultados, en el ítem participaciones no controladoras.

Los estados financieros de las subsidiarias han sido preparados en la misma fecha de la Sociedad Matriz y se han aplicado políticas contables uniformes, considerando la naturaleza específica de cada línea de negocios.

Los estados financieros consolidados, incluyen las siguientes sociedades:

NOMBRE	Nº ACCIONES	PORCENTAJE %
Inversiones Yadrán S.A.	1.265.452.107	75,115
Graz Inversiones Limitada	303.245.668	18,000
Chile Market Ltda. Servicios y Asesorías Financieras	82.147.275	4,876
Inversiones Crucol Limitada	33.693.963	2,000
Kurt Lewysohn Clajus	107.627	0,006
Juan Fernando Heiremans Bunster	48.289	0,003
<b>TOTAL</b>	<b>1.684.694.929</b>	<b>100,000</b>

#### d. Método de conversión

La moneda funcional de la sociedad y sus subsidiarias ha sido definida como la moneda del ambiente económico principal en que estas operan. La moneda funcional definida para la sociedad y sus subsidiarias Cultivos Yadrán S.A. y Yadrán Quellón S.A. es el dólar estadounidense, en tanto en sus subsidiarias Piscicultura Puerto Octay S.A., Yadrán Cisne S.A. y Empresa de Servicios Quellón S.A. se ha definido como moneda funcional el peso chileno. Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional de cada Sociedad se consideran transacciones en moneda extranjera, y se contabilizan en la moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

Al cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos expresados en pesos chilenos y unidades de fomento han sido expresados en dólares estadounidenses a los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los ejercicios, de acuerdo al siguiente detalle:

	2017	2016
	US\$	US\$
Pesos Chilenos (CLP)	0,001627	0,001494
Unidad de Fomento (U.F.)	43,591932	39,3566476

En la conversión de los estados financieros de las subsidiarias, cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación se han utilizado los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio, a excepción del estado de resultado integral que se ha convertido al tipo de cambio promedio mensual.

#### e. Transacciones con participaciones no controladoras

Como política la sociedad trata las transacciones con participaciones no controladoras o minoritarios como si fueran transacciones con accionistas de la sociedad. En el caso de las adquisiciones de participaciones no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en valor libro de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio.

La participación en el resultado después de impuestos atribuibles a participaciones no controladoras se presenta en una línea separada en el Estado de Resultados Integrales Consolidado. La participación en el patrimonio atribuible a participaciones no controladoras se presenta en una línea separada en el Patrimonio.

#### f. Propiedades, planta y equipos

Los activos de propiedades, planta y equipos se encuentran valorizados a costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y, si aplica, menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

El costo de adquisición incluye su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento.

La sociedad deprecia los activos de propiedades, planta y equipos, excepto terrenos, desde el momento que estos bienes se encuentran en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los mismos entre los años de vida útil estimados.

Los años de vida útiles estimados, se resumen de la siguiente manera:

ACTIVOS	RANGO DE AÑOS
Edificios y construcciones	20-40
Plantas, maquinarias, embarcaciones, etc.	5-10
Otros propiedades, planta y equipos	3-10

Los valores residuales estimados junto con los métodos y plazos de amortización utilizados, son revisados al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajustan de manera prospectiva.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costo del ejercicio en que se incurren. Un elemento de propiedades, planta y equipos es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición. Cualquier utilidad o pérdida que surja de la baja del activo, es incluido en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el activo es dado de baja.

Las nuevas propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición. Las adquisiciones efectuadas por la subsidiaria cuya moneda funcional es diferente al dólar, se contabilizan al valor en su moneda funcional, re-expresándose en dólares al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

#### **g. Deterioro del valor de activos no corrientes**

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de posible deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la compañía estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable menos el costo de venta, y el valor en uso. Dicho valor en uso se determina mediante el descuento de los flujos de caja futuros estimados. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro de valor.

Para determinar los cálculos de deterioro, la sociedad realiza una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

#### **h. Impuesto a las ganancias**

Los gastos por impuestos a las utilidades, incluyen el impuesto a la renta y los impuestos diferidos, los cuales han sido determinados según las disposiciones tributarias vigentes y lo establecido en la NIC 12.

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y para ejercicios anteriores son medidos según el monto que se estima recuperar o pagar a las autoridades tributarias. Las tasas impositivas y regulaciones fiscales empleadas en el cálculo de dichos importes son las que se encuentran vigentes a la fecha de cierre de los ejercicios 2017 y 2016, esto es, una tasa de impuesto a la renta de 25,5% para 2017 (conforme a Artículo 14 letra B, DL 824 Ley Renta, sistema semi integrado), y de un 24,0% en 2016.

El importe en libros neto de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha sobre la que se informa y se ajusta para reflejar la evaluación actual de las ganancias fiscales futuras. Cualquier ajuste se reconoce en el resultado del período.

El impuesto diferido se reconoce a partir de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros y sus bases fiscales correspondientes (conocidas como diferencias temporarias). Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen la ganancia fiscal en el futuro. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan la ganancia fiscal en el futuro, y cualquier pérdida o crédito fiscal no utilizado. Los activos por impuestos diferidos se miden al importe máximo que, sobre la base de la ganancia fiscal actual o estimada futura, es probable que se recuperen.

El impuesto diferido se calcula según las tasas impositivas que se espera aplicar a la ganancia (pérdida) fiscal de los períodos en los que se espera realizar el activo por impuestos diferidos o cancelar el pasivo por impuestos diferidos, sobre la base de las tasas impositivas que hayan sido aprobadas o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado al final del período sobre el que se informa. De acuerdo a la reforma tributaria aprobada en Chile en septiembre de 2014, estas tasas fluctúan entre un 25,5% y un 27%. Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como no corrientes.

#### **i. Activos y pasivos financieros**

Todos los instrumentos financieros que den lugar a un activo o pasivo financiero, son reconocidos a valor razonable, en la fecha de la negociación, que es la fecha en la que se adquiere el compromiso.

##### **Cuentas por cobrar**

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el

mercado activo. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de no pago por parte del cliente. Los créditos y cuentas por cobrar comerciales no se descuentan. La sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado, en consideración a que los saldos de créditos y cuentas por cobrar son en su totalidad clasificados como corrientes.

##### **Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y efectivo equivalente indicado en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Las partidas de efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias se registran a costo histórico.

##### **Préstamos que devengan intereses**

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. Las diferencias originadas entre el efectivo recibido y los valores reembolsados se imputan directamente a resultado en los plazos convenidos. Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

##### **Cuentas por pagar**

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable; corresponden principalmente a proveedores y retenciones.

#### **j. Inventarios**

Los inventarios comprenden el alimento, materiales de embalaje, insumos y los productos terminados. Los inventarios de bienes son valorizados al menor valor entre el costo y su valor neto de realización.

El valor de costo de los inventarios comprados corresponde al valor de compra real. El costo se basa en el principio del costo promedio ponderado.

El costo de los productos terminados incluye los costos de materiales directos, los gastos directos de personal y un porcentaje de los costos de transformación indirectos (costo de producción total). Los costos de interés no están incluidos en el valor de inventario. El precio de los productos adquiridos es el precio de compra real.

Los peces cultivados por la compañía considerados como materias primas en la elaboración de los productos terminados, se valorizan en su reconocimiento inicial a su valor justo menos los costos de enajenación en el punto de cosecha.

#### **k. Activos biológicos**

Los activos biológicos incluyen las ovas, alevines, smolts y peces en el mar.

De acuerdo con la NIC 41, los activos biológicos normalmente se registran en los estados financieros a su valor razonable estimado menos los costos relacionados con la cosecha.

La Compañía estima un valor razonable de la biomasa basada en el precio de las transacciones más recientes en el mercado de sus productos terminados, los cuales se ajustan hasta llegar al pez vivo en el agua. Si no existen transacciones recientes, se utiliza precios de mercado para activos similares, ajustando diferencias si es que estas existen.

La evaluación refleja la clasificación por especie y considera el hecho que los peces no están completamente desarrollados para la cosecha. Además se considera dentro de esta valoración la etapa del ciclo de vida, el tamaño y el peso real de la cosecha esperada de los peces.

La compañía ha determinado que los peces tienen un mercado activo cuando alcancen un peso determinado según la especie. De esta forma se ha considerado que tienen un mercado activo los peces en agua mar de la especie Trucha cuyo peso sea igual o superior a 2,5 kgs. y en el caso de la especie Salar, aquellos con un peso igual o superior a 4,0 kgs. Para los efectos de su valorización se determina el precio de mercado de cada grupo de peces a la fecha de cierre de los estados financieros, al cual se le descuentan los costos esperados de cosecha, proceso, empaque, distribución y venta. Los peces con pesos inferiores a los indicados se valorizan a su costo acumulado netos de cualquier pérdida por deterioro, si la hubiere.

#### **l. Beneficios a los empleados**

La sociedad entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, vacaciones y aguinaldos.

La sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

La sociedad no posee otros planes de beneficios para sus empleados de acuerdo a lo señalado en NIC 19 “Beneficios a los empleados”.

#### m. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario del negocio. Los ingresos se presentan netos de descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Los ingresos de la empresa se relacionan directamente con la venta productos derivados del salmón y estos son reconocidos cuando la compañía ha transferido al cliente los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes, lo que normalmente ocurre en la fecha de entrega.

#### n. Activos intangibles distintos a la plusvalía

##### Concesiones marinas

El valor de las concesiones marinas adquiridas por la empresa (principalmente las licencias de explotación del salmón), son capitalizadas al costo de adquisición. Las licencias que se consideran perpetuas no están sujetas a amortización por considerar que su vida útil es indefinida, pero pruebas de deterioro son realizadas en forma anual en la fecha de cierre de los estados financieros.

##### Derechos de marcas comerciales

Los activos por derechos de marcas, corresponden a los desembolsos efectuados por la inscripción y las posteriores renovaciones de las marcas comerciales de las empresas del grupo en el “Instituto Nacional de Propiedad Intelectual” (INAPI), todos los cuales se presentan a costo histórico. La vida útil de dichos derechos, se ha considerado como indefinida, pero se someten a pruebas de deterioro realizadas anualmente en la fecha de cierre de los estados financieros.

#### ñ. Uso de estimaciones

A continuación se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros en el futuro.

##### Vida útil y valores residuales de propiedades, planta y equipos e intangibles

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipos e intangibles involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos de forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

##### Impuestos diferidos

La sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad de la compañía para generar beneficios imponibles a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos.

Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la sociedad, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

##### Provisiones

Debido a la incertidumbre inherente a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

#### Activos biológicos

La compañía estima un valor razonable de la biomasa basada en el precio de las transacciones más recientes en el mercado de sus productos terminados, los cuales se ajustan hasta llegar al pez vivo en el agua. Si no existen transacciones recientes, se utiliza precios de mercado para activos similares, ajustando diferencias si es que estas existen.

#### Deterioro de activos

La compañía estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable menos el costo de venta, y el valor en uso.

### Nota 3 - Nuevos Pronunciamientos Contables

#### a. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

##### ENMIENDAS A NIFs

##### FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12) Las enmiendas aclaran los siguientes aspectos: 1. Las pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda medidos a valor razonable y medidos al costo para propósitos tributarios dan origen a diferencias temporarias deducibles independientemente de si el tenedor del instrumento de deuda esperar recuperar el valor libros del instrumento de deuda mediante su venta o su uso. 2. El valor libros de un activo no limita la estimación de las probables ganancias tributarias futuras. 3. Las estimaciones de utilidades tributarias futuras excluye las deducciones tributarias resultantes del reverso de diferencias temporarias deducibles 4. Una entidad evalúa un activo por impuestos diferidos en combinación con otros activos por impuestos diferidos. Cuando las leyes tributarias restrinjan la utilización de pérdidas tributarias, una entidad debería evaluar un activo por impuestos diferidos en combinación con otros activos por impuestos diferidos del mismo tipo.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7) Las modificaciones requieren la revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos procedentes de las actividades financieras. Aunque no existe un formato específico requerido para cumplir con los nuevos requisitos, las modificaciones incluyen ejemplos ilustrativos para mostrar cómo una entidad puede cumplir el objetivo de estas enmiendas.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 12) Las modificaciones a NIIF 12, aclaran el alcance de la norma para establecer que una entidad no necesita proporcionar información financiera resumida por participaciones en filiales, asociadas o negocios conjuntos que son clasificadas (o incluidos en un grupo de desapropiación mantenidos para la venta) como mantenidas para la venta, mantenidas para su distribución o como operaciones discontinuadas de acuerdo con NIIF 5.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

\* La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

**b. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

**NUEVAS NIF**

Los requerimientos clave de NIIF 9 son los siguientes:

**Clasificación y Medición:** Todos los activos financieros que están dentro del alcance de NIIF 9 son requeridos a ser posteriormente medidos a costo amortizado o valor razonable. Específicamente, los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores. Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores. Adicionalmente, bajo NIIF 9, las entidades podrían realizar una elección irrevocable para presentar los cambios posteriores en el valor razonable de un instrumento de patrimonio (que no es mantenido para negociación, ni es una consideración contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios) en otros resultados integrales, donde generalmente los ingresos por dividendos serían reconocidos en resultados. Con respecto a la medición de pasivos financieros designados para ser medidos a valor razonable con cambios en resultados, NIIF 9 requiere que el importe del cambio en el valor razonable de un pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se presenta en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de tales cambios en otros resultados integrales crearía o ampliaría un desbalance contable en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuible al riesgo de crédito de un pasivo financiero no son clasificados posteriormente a resultados. Bajo NIC 39, el importe total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado para ser medido a valor razonable con efecto en resultados se presenta como pérdida o ganancia.

**Deterioro:** En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

**Contabilidad de Coberturas:** Los nuevos requerimientos generales de contabilidad de cobertura mantienen los tres tipos de mecanismos de contabilidad de cobertura actualmente disponibles en NIC 39. Bajo NIIF 9, se ha introducido una mayor flexibilidad a los tipos de transacciones elegibles para contabilidad de cobertura, específicamente se ha ampliado los tipos de instrumentos que califican como instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de ítems no financieros que son elegibles para contabilidad de cobertura. Adicionalmente, la prueba de efectividad ha sido revisada y reemplazada con el principio de 'relación económica'. La evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura ya no será requerida. También se han introducido requerimientos mejorados de revelación acerca de las actividades de gestión de riesgos de la entidad.

**NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes**

NIIF 15, establece un modelo único integral para que las entidades utilicen para contabilizar los ingresos que se originan de contratos con clientes. Cuando la aplicación de NIIF 15 se haga efectiva, reemplazará las guías actuales de reconocimiento de ingresos en NIC 18 Ingresos, NIC 11 Contratos de Construcción, y las interpretaciones relacionadas.

El principio central de NIIF 15 es que una entidad debería reconocer los ingresos para representar la transferencia de bienes prometidos o servicios a clientes en un importe que refleja la consideración a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Específicamente, la norma introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos:

**Paso 1:** Identificar el contrato con el cliente;

**Paso 2:** Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato;

**Paso 3:** Determinar el precio de la transacción;

**Paso 4:** Asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución de los contratos;

**Paso 5:** Reconocer el ingreso cuando (o como) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Bajo NIIF 15, una entidad reconoce ingresos cuando (o como) se satisface una obligación de desempeño, es decir, cuando el 'control' de los bienes o servicios subyacentes a la obligación de desempeño particular es transferida al cliente.

Se han agregado guías más prescriptivas en NIIF 15 para tratar escenarios específicos. Además, se requieren revelaciones más extensas.

**FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA**

Se definió como fecha efectiva períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

**NIIF 16, Arrendamientos**

NIIF 16 introduce un modelo integral para la identificación de acuerdos de arrendamiento y los tratamientos contables tanto para los arrendatarios como para los arrendadores. Cuando se haga efectiva la aplicación de NIIF 16, ésta reemplazará las actuales guías para arrendamientos incluyendo NIC 17 Arrendamientos y las interpretaciones relacionadas.

NIIF 16 hace una distinción entre arrendamientos y contratos de servicios sobre la base de si un activo identificado es controlado por un cliente. La distinción entre arrendamiento operativo (fuera de balance) y arrendamientos financieros es removida para la contabilización de los arrendatarios, y es reemplazada por un modelo donde un activo por derecho a uso y un correspondiente pasivo tienen que ser reconocidos por los arrendatarios para todos los arrendamientos, excepto para arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de importe bajo.

El activo por derecho a uso es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo (sujeto a ciertas excepciones) menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, ajustado por cualquier remediación del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a esa fecha. Posteriormente, el pasivo por arrendamiento es ajustado por los intereses y los pagos del arrendamiento, así como también de las modificaciones del arrendamiento, entre otros. Adicionalmente, la clasificación de flujos de efectivo también se verá afectada dado que bajo NIC 17 los pagos de arrendamientos operativos se presentan como flujos de caja operacionales; mientras que bajo el modelo de NIIF 16, los pagos de arrendamiento serán divididos entre la porción de pagos de principal e intereses los cuales serán presentados como flujos de efectivo de financiamiento y operacionales, respectivamente.

**NIIF 17, Contratos de Seguros**

La nueva norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza IFRS 4 Contratos de seguro. El objetivo de la nueva norma es asegurar que la entidad proporcione información relevante que represente fielmente los derechos y obligaciones provenientes de los contratos de seguro que emite. NIIF 17 establece un Modelo General, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el 'Enfoque de Honorarios Variables' ("Variable Fee Approach"). El Modelo General es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el 'Enfoque de Asignación de Prima' ("Premium Allocation Approach").

El Modelo General usará supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros.

La utilidad proveniente de la venta de pólizas de seguros es diferida en un componente pasivo separado en el día 1 y agregada en grupos de contratos de seguro; luego es reportada sistemáticamente a través de utilidad o pérdida durante el período en el cual los aseguradores proporcionan cobertura luego de hacer ajustes derivados de cambios en los supuestos relacionadas con la cobertura futura.

**ENMIENDAS A NIFs**

**Venta o aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)**

Las enmiendas abordan el conflicto entre los requerimientos de la NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos" y NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y aclara el tratamiento de la venta o la aportación de los activos de un Inversor a la Asociada o Negocio Conjunto, de la siguiente manera:

- Requiere el reconocimiento total en los estados financieros del inversionista de las pérdidas y ganancias derivadas de la venta o la aportación de los activos que constituyen un negocio (tal como se define en la NIIF 3 Combinaciones de negocios),
- Requiere el reconocimiento parcial de las ganancias y pérdidas en los activos que no constituyen un negocio, es decir, reconocer una ganancia o pérdida sólo en la medida de los intereses de los Inversores no relacionados en dicha Asociada o Negocio Conjunto.

**Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"**

En abril de 2016, el IASB publicó Clarificaciones a NIIF 15 en relación con la identificación de obligaciones de desempeño, consideraciones de principal versus agente, así como también guías de aplicación para licencias.

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021

**FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA**

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

<p><b>Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)</b></p> <p>Modifica la NIIF 2 Pagos basados en acciones para aclarar la norma en relación con la contabilización de transacciones de pagos basados en acciones liquidadas en efectivo que incluyen una condición de desempeño, la clasificación de transacciones de pago basadas en acciones con características de liquidación neta y la contabilización de modificaciones de las transacciones de pagos basados en acciones de liquidación en efectivo a liquidación de capital.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018</p>
<p><b>Aplicación de NIIF 9 “Instrumentos Financieros” con NIIF 4 “Contratos de Seguro” (enmiendas a NIIF 4)</b></p> <p>Las enmiendas tienen por objeto abordar las preocupaciones sobre las diferentes fechas de vigencia entre NIIF 9 y la nueva norma sobre contratos de seguros. Como se ha hecho evidente que la fecha efectiva de NIIF 17 ya no puede ser alineada con la entrada en vigor de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, se ha solicitado al IASB retrasar la aplicación de la NIIF 9 para las actividades de seguros y alinear la fecha de vigencia de la NIIF 9 para aquellas actividades con la entrada en vigencia de la nueva norma los contratos de seguro.</p> <p>Las modificaciones proporcionan dos opciones para las entidades que emiten contratos de seguro dentro del alcance de la NIIF 4: una opción permite a las entidades reclasificar, de la utilidad o pérdida de otro resultado integral, algunos de los ingresos o los gastos derivados de los activos financieros designados; este es el llamado enfoque de superposición; una exención temporal opcional de la aplicación de la NIIF 9 para las entidades cuya actividad principal consista en la emisión de contratos dentro del alcance de la NIIF 4; este es el llamado enfoque de aplazamiento.</p> <p>Una entidad aplicará el procedimiento de superposición de forma retroactiva para calificar los activos financieros cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. La aplicación del enfoque de superposición requiere la revelación de información suficiente para permitir a los usuarios de los estados financieros entender cómo se calcula el importe reclasificado en el periodo de referencia y el efecto de que la reclasificación de los estados financieros.</p>	<p><b>Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha</b></p>
<p><b>Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)</b></p> <p>Las enmiendas a la NIC Propiedades de Inversión son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enmienda el párrafo 57 para indicar que una entidad transferirá una propiedad a, o de, propiedad de inversión cuando, y sólo cuando, hay evidencia de un cambio en el uso. Un cambio de uso ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí sola no constituye evidencia de un cambio de uso.</li> <li>La lista de ejemplos de evidencia del párrafo 57 a) – d) se presenta como una lista no exhaustiva de ejemplos en lugar de una lista exhaustiva.</li> </ul>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018</p>
<p><b>Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)</b></p> <p>NIIF 1 Eliminó las exenciones a corto plazo en los párrafos E3-E7 de la NIIF 1, ya que han cumplido su propósito.</p> <p>NIC 28 Las modificaciones a NIC 28 aclaran que la opción para una organización de capital de riesgo u otras entidades similares de medir las inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable a través de resultados está disponible de forma separada por cada asociada o negocio conjunto, y la elección debería ser realizada en el reconocimiento inicial de la asociada o negocio conjunto. Con respecto a la opción para una entidad que no es una entidad de inversión de mantener la medición a valor razonable aplicada por sus asociadas y negocios conjuntos que sean entidades de inversión cuando aplican el método de la participación, las enmiendas hacen una aclaración similar de que esta elección está disponible para cada asociada y negocio conjunto que es una entidad de inversión. Las modificaciones aplican retrospectivamente, se permite la aplicación anticipada.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018</p>
<p><b>Características de prepago con compensación negativa (Modificaciones a la NIIF 9)</b></p> <p>Modifica los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral) incluso en el caso de pagos de compensación negativos.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019</p>
<p><b>Intereses a largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Enmiendas a la NIC 28)</b></p> <p>Aclara que una entidad aplica la NIIF 9 Instrumentos financieros a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto que forme parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto pero a la que no se aplica el método de la participación.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019</p>
<p><b>Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, y NIC 12 y 23)</b></p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019</p>

## NUEVAS INTERPRETACIONES

## FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

### CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideraciones sobre prepago

La CINIIF 22 establece como determinar la 'fecha de la transacción' para propósitos de determinar el tipo de cambio a utilizar en el reconocimiento inicial de un activo, gasto o ingreso, cuando la consideración por ese ítem ha sido pagada o recibida por adelantado en una moneda extranjera lo cual resulta en el reconocimiento de un activo no monetario y un pasivo no monetario (por ejemplo, un depósito no reembolsable o ingresos diferidos).

La Interpretación específica que la fecha de la transacción, es la fecha en la cual la entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o el pasivo no monetario que se origina del pago o recibo por anticipado de la consideración. Si hay múltiples pagos o recibos por adelantado, la Interpretación requiere que una entidad determine la fecha de la transacción para cada pago o recibo por anticipado de la consideración.

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

### CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias

La Interpretación establece cómo determinar una posición tributaria cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento para el impuesto a las ganancias. CINIIF 23 exige a una entidad: determinar si las posiciones tributarias inciertas son evaluadas de forma separada o como un conjunto; evaluar si es probable que la autoridad fiscal aceptará un incierto tratamiento tributario utilizado, o propuesto a ser utilizado, por una entidad en sus declaración de impuestos:

- Si lo acepta, la entidad debe determinar su posición tributaria contable de manera consistente con el tratamiento tributario utilizado o planeado a ser utilizado en su declaración de impuestos.
- Si no lo acepta, la entidad debe reflejar el efecto de incertidumbre en la determinación de su posición tributaria contable.

Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

## Nota 4 - Gestión del Riesgo Financiero

Las actividades de las empresas que participan en la industria acuícola se encuentran expuestas a diversos riesgos financieros, dentro de ellos: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado.

### a. Riesgo de crédito

#### Riesgo de cartera de clientes

La sociedad y sus subsidiarias a la fecha de cierre de los ejercicios 2017 y 2016 no presentan deterioro en su cartera de clientes. Dicho riesgo se controla eficientemente mediante políticas de cobranza para las cuentas por cobrar nacionales y seguros de crédito para las cuentas por cobrar a clientes extranjeros.

#### Riesgo proveniente de operaciones de venta

La sociedad opera con diversos instrumentos en la comercialización de sus productos que permiten mantener un bajo riesgo de originarse pérdidas en sus operaciones de venta, dentro de los cuales se cuentan pólizas de seguro orientadas tanto a las existencias vendidas, como a los créditos concedidos a sus clientes. De la misma forma, su cartera de clientes está lo suficientemente diversificada a fin de disminuir dichos riesgos, sumado a la política actual de la compañía de instalar sucursales en los principales centros de acción comercial como es el caso de los mercados estadounidense y asiático.

#### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables, financiamiento con entidades financieras e ingresos por cobros de las cuentas por cobrar).

Para la sociedad y sus subsidiarias no se consideran en el corto plazo compromisos de pago de dividendos a sus accionistas y mantiene un bajo nivel de inversiones debido a que posee una capacidad instalada tanto en centros de cultivos como infraestructura de proceso adecuada a sus niveles de producción y venta. Por lo anterior se focaliza fundamentalmente en sus costos operacionales y financieros, los cuales cubre eficientemente con gestión de cobranza de sus cuentas comerciales por cobrar y en caso de existir excedente invierte en instrumentos financieros que ofrezcan mayor rentabilidad según las circunstancias y condiciones que correspondan.

### c. Riesgo de Mercado

#### Tasa de interés

Los flujos futuros de los activos y pasivos se ven afectados y modificados por tasas de interés variables. La sociedad y sus subsidiarias tienen exposición al riesgo de la tasa de interés debido a que su financiamiento tiene una tasa variable que se va modificando cada 180 días.

La sociedad y sus subsidiarias tienen al 31 de diciembre de 2017 un total de pasivos bancarios pactado en dólares estadounidenses por MUS\$ 29.083.

#### Tipo de cambio

Yadran concentra sus principales operaciones comerciales en el mercado internacional, por lo que se encuentra expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones de divisas, principalmente en dólares estadounidense.

La moneda funcional con que opera la sociedad y sus subsidiarias es el dólar estadounidense, por tanto el riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales que se efectúan en otras monedas, principalmente en pesos chilenos.

#### Precio

Los precios en el mercado exportador de salmones se encuentran fijados en el mercado internacional, no existiendo mayor incidencia por parte de Yadran en su determinación. Yadran programa sus cosechas y producciones, dentro de los márgenes razonables, en función de una optimización del precio obtenido.

#### Participación relativa de mercado

La sociedad participa principalmente en los mercados internacionales que constituyen el destino de las exportaciones chilenas de salmones y truchas. En esta búsqueda, se han estado efectuando en los últimos dos años alianzas estratégicas con diversos productores chilenos a fin de cubrir de mejor forma los mercados internacionales y contar con la flexibilidad necesaria para cumplir las más exigentes demandas en términos de cantidad y calidad.

Para ello, a fines de 2013 la sociedad, en alianza con Australis S.A., Blumar S.A. y Pesquera Camanchaca S.A. introdujeron en China la marca New World Currents, con sede en Shanghai, con la cual se espera exportar en conjunto veinte mil toneladas en el mediano plazo.

Anteriormente, a principios del año 2012, en conjunto con Marine Farms Granja Marina Tornagaleones, Pesquera Yadran S.A. había creado la Sociedad Patagonia Seafarms Inc., la cual posee una oficina de distribución ubicada en forma estratégica en la ciudad de Miami. De esta manera, la nueva empresa, se convirtió en la primera compañía salmonera en Estados Unidos operada directamente por dos productores chilenos, los cuales cuentan con una vasta experiencia en la industria.

#### Ámbito regulatorio

En Chile, la actividad acuícola se rige por un sólido marco regulatorio conformado por las siguientes normas:

- Ley de agricultura y sus modificaciones.
- Reglamento ambiental para la agricultura (RAMA).
- Resoluciones sanitarias (RESA).
- Programas sanitarios generales.
- Programas sanitarios específicos (Programa ISA, Programa Caligus, Programa SRS).

La Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA), promulgada en virtud de la Ley N°18.892, de 1989, la que ha tenido diversas modificaciones, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado fue fijado por Decreto Supremo N°430, de 1991, del Ministerio de Economía, publicado en el Diario Oficial del 21 de enero de 1992. Dicha Ley sufrió profundas modificaciones mediante la Ley N°20.657, publicada en el Diario Oficial del 9 de febrero de 2013, y que rige a contar del primero de enero de 2013.

En Chile la entidad gubernamental fiscalizadora es el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, que cuenta con la unidad de acuicultura, orientada a dar cumplimiento a la aplicación de la normativa que rige las actividades de acuicultura, tanto en aguas marítimas como terrestres, monitorear, analizar e informar técnicamente aquellas materias relacionadas al desarrollo de las actividades de acuicultura y proponer acciones orientadas a propiciar el desarrollo armónico de la actividad.

Yadran considera que existe un bajo riesgo frente al incumplimiento del marco regulatorio que deriven en sanciones que puedan comprometer pecuniariamente o a nivel de imagen, debido a los acuciosos y programados esfuerzos internos de la sociedad en el cumplimiento de dicha normativa, zonificación de barrios, y otros aspectos relevantes en aspectos sanitarios y medioambientales.

### Entorno económico

Como en toda actividad productiva y comercial, existen riesgos de que la economía mundial, regional o local por crisis económicas o de otro tipo. Para efectos de minimizar dicho riesgo la entidad ha orientado y económicos de sus ventas de exportación a mercados con entornos políticos y económicos de bajo riesgo, sumado a la situación actual de Chile que presenta similares características.

De la misma forma, los exigentes mercados en que participa la sociedad exigen altos estándares de calidad, para los cuales la entidad debe certificarse permanentemente a fin de minimizar el riesgo de quedar sujeto a restricciones de mercado. En esta búsqueda la sociedad mantiene un área de certificaciones dependiente de la Sub Gerencia de Control de Gestión & TI esta tiene el desafío de preparar a las distintas empresas del holding Yadran para mantener e implementar los nuevos estándares de calidad que la industria ha ido desarrollando en pos de poder diferenciar positivamente a los productos y productores. Las principales certificaciones de Yadran son las siguientes:

#### 1. Certificaciones agua mar:

GLOBAL GAP: Norma para el mercado europeo basada en cuatro pilares fundamentales, los cuales son: bienestar animal, medioambiente, salud y seguridad.

BAP. Certificación de mejores prácticas productivas en cosechas con una fuerte componente medioambiental y económica, además de una importante gestión en la trazabilidad de los productos y el bienestar animal.

#### 2. Certificaciones Planta de procesos:

La planta ubicada en la ciudad de Quellón, cuenta con las certificaciones BRC (Reino Unido), IFS, HACCP, ISO 9001/2008, Certificación BAP de la G.A.A. para el mercado norteamericano, Global GAP V4 para cadena de custodia, Certificación Kosher, entre otras.

### d. Otros riesgos

Otros riesgos que la sociedad identifica como relevantes dentro de su campo de acción y de la industria son los siguientes:

1. Riesgos de la naturaleza que provoquen una disminución de los niveles normales de producción. La compañía administra este riesgo mediante una planificación de crecimiento adecuado en relación a la industria y el mercado.
2. Riesgos por efectos de la presencia de virus ISA y diferentes enfermedades que afectan a la industria, entre ellos mayoritariamente provocados por bloom de algas. Dicho riesgo es controlado por la entidad a través de políticas internas estrictas, la creación de unidades internas específicas dedicadas a la investigación y desarrollo, enfocadas al control de enfermedades y riesgo sanitario, además del fiel cumplimiento de la normativa vigente.

### Nota 5 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La composición del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Caja	26	17
Cuentas corrientes	933	1.019
Fondos Mutuos	3.428	5.310
Depósitos a plazo (*)	14.516	-
<b>TOTAL</b>	<b>18.903</b>	<b>6.346</b>

(\*) Corresponden a inversiones overnight realizadas en el Banco Bci Miami.

El efectivo y equivalentes de efectivo corresponde a los dineros mantenidos en caja y en cuentas bancarias y el valor registrado es igual a su valor razonable. El efectivo y equivalentes a efectivo no tienen restricciones asociadas.

El detalle por tipo de moneda en cada ejercicio es el siguiente:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Pesos Chilenos	522	390
Euro	-	-
Dólar Estadounidense	18.381	5.956
<b>TOTAL</b>	<b>18.903</b>	<b>6.346</b>

#### Nota 6 - Otros Activos no Financieros, Corrientes y no Corrientes

El detalle de estos rubros es el siguiente para los períodos finalizados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

La composición del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

CORRIENTE	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Remanente crédito fiscal	1.943	1.719
Seguros anticipados	1.259	1.104
Patentes y otros	76	93
<b>TOTAL</b>	<b>3.278</b>	<b>2.916</b>

NO CORRIENTE	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Crédito Ley Austral por recuperar (*)	5.592	5.592
<b>TOTAL</b>	<b>5.592</b>	<b>5.592</b>

(\*) El Crédito por Ley Austral corresponde a un crédito contra el impuesto a la renta generado por la adquisición de bienes de propiedades, planta y equipos durante los ejercicios anteriores y el cual de acuerdo a la ley puede ser utilizado hasta el ejercicio tributario 2030.

#### Nota 7 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Corresponde a las cuentas por cobrar por ventas de exportación y nacionales, además de cuentas por cobrar al personal y otros saldos.

##### a. Detalle del saldo de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de cada año:

DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR - NETO	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar en \$	1.365	627
Cuentas por cobrar en US\$	11.016	7.021
Deudores comerciales	11.381	7.648
Cuentas del personal	352	142
Reclamos al Seguro*	4.706	4.706
Otras cuentas por cobrar	103	1.679
Total otras cuentas por cobrar	5.161	6.527
<b>TOTAL</b>	<b>16.542</b>	<b>14.175</b>

\*El Item "Reclamos al Seguro" corresponde a monto solicitado por la sociedad a la compañía de seguros por siniestro del centro Melchor 721, conforme al siguiente detalle: Total Pérdidas MUSD 9.082 / Total Deducibles en MUSD 4.376 / Cobertura Seguro MUSD 4.706

##### b. Distribución por antigüedad del saldo de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de cada año:

DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar no vencidas	13.891	12.616
Con vencimiento entre 0 y 90 días	2.651	1.445
Con vencimiento entre 90 y 120 días	-	-
Con vencimiento mayor a 120 días	-	114
<b>TOTAL</b>	<b>16.542</b>	<b>14.175</b>

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente del valor de libros presentados.

La sociedad ha estimado que no existe deterioro de los deudores comerciales.

##### c. Exposición de moneda de cuentas por cobrar

La sociedad presenta cuentas por cobrar en miles de dólares americanos, sin embargo algunas de sus ventas son realizadas en monedas distintas, dependiendo del mercado en el cual se comercializan sus productos. Estos mercados generalmente corresponden al asiático (Yen), brasileño (Reales) y chileno (Pesos chilenos).

#### Nota 8 - Cuentas por Cobrar y Pagar a Entidades relacionadas

A continuación se detallarán las cuentas por cobrar y por pagar y transacciones con partes relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Por los saldos en cuenta corriente con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, ni se solicita ni entrega garantía alguna. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan los intereses acordados equivalentes a una tasa promedio de captación bancaria.

No se constituye provisión por deudas incobrables por los saldos con empresas relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

Las transacciones se realizan tanto con empresas relacionadas constituidas en Chile como en el extranjero.

##### a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes

Sociedad	RELACIÓN	2017	2016
		MUS\$	MUS\$
Patagonia SeaFarms Inc.	Coligada	7.424	5.636
Piscicultura Las Quemadas Chile S.A.	Accionista común	66	-
Granja Marina Tornagaleones S.A.	Socia	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>7.490</b>	<b>5.636</b>

##### b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes

Sociedad	RELACIÓN	2017	2016
		MUS\$	MUS\$
Piscicultura Las Quemadas Chile S.A.	Accionista común	963	10.119
Inv. Arco Iris Ltda.	Accionista común	10	9
Graz Inv. Ltda.	Accionista común	3	2
Chile Market Ltda.	Accionista común	1	1
San Bernardino SpA	Accionista común	28	23
<b>TOTAL</b>		<b>1.005</b>	<b>10.154</b>

## c. Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes

Sociedad	RELACIÓN	2017	2016
		MUS\$	MUS\$
Piscicultura Las Quemadas Chile S.A.	Accionista común	10.240	10.240
Inv. Arco Iris Ltda.	Accionista común	7.559	7.559
Graz Inv. Ltda	Accionista común	2.015	2.015
Chile Market Ltda.	Accionista común	503	503
San Bernardino SpA	Accionista común	21.947	21.146
<b>TOTAL</b>		<b>42.264</b>	<b>41.463</b>

## d. Principales transacciones con empresas relacionadas

Sociedad	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	2017	2016
				MUS\$	MUS\$
P. Las Quemadas Chile S.A	76.625.240-0	Accionista común	Cobro de adm.	600	613
			Compras de smolt	11.428	10.550
			Pagos de smolts	(10.637)	(10.861)
			Préstamo recibido	-	550
			Pago de préstamo	(10.451)	(401)
Inv. Arco Iris Ltda.	96.670.100-5	Accionista común	Préstamo recibido	-	251
			Pago de préstamo	(297)	(195)
Graz Inv. Ltda	76.147.469-3	Accionista común	Préstamo recibido	-	55
			Pago de préstamo	(79)	(40)
Chile Market Ltda	96.519.810-5	Accionista común	Préstamo recibido	-	14
			Pago de préstamo	(20)	(10)
San Bernardino SpA	76.397.432-4	Accionista común	Préstamo recibido	801	8.749
			Pago de préstamo	-	-
G. Marina Tornagaleones S.A	87.752.000-5	Socia	Servicio Maquila	-	-
Patagonia Seafarms Inc.	-	Coligada	Venta de salmones	48.459	41.558

## e. Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Compañía

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y salarios	1.835	1.515
Dietas y Comité de Directores	158	124
<b>TOTAL</b>	<b>1.993</b>	<b>1.639</b>

## Nota 9 - Inventarios

Los inventarios netos, valorizados según lo descrito en Nota 2 (j), son los siguientes:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Productos terminados	3.559	3.855
Alimentos y medicamentos	1.134	903
Existencias por recepcionar	4.485	2.202
Materiales e insumos	1.498	1.385
Otras existencias	-	99
<b>SUB TOTAL</b>	<b>10.676</b>	<b>8.444</b>
Provisión deterioro de inventarios	-	-
Deterioro de valor productos terminados	-	-
<b>TOTAL NETO</b>	<b>10.676</b>	<b>8.444</b>

## Nota 10 - Activos Biológicos

Los inventarios netos, valorizados según lo descrito en Nota 2 (j), son los siguientes:

## a. Detalle

CORRIENTE	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Salmón Salar centros de agua mar	53.053	38.013
<b>TOTAL</b>	<b>53.053</b>	<b>38.013</b>

## NO CORRIENTE

NO CORRIENTE	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Salmón Salar centros de agua mar	8.918	8.470
<b>TOTAL</b>	<b>8.918</b>	<b>8.470</b>

## b. Cambios en el valor libros de los activos biológicos

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Valor inicial	46.483	60.899
Cosechas del período	(46.483)	(60.899)
Costos acumulados del período	64.318	48.834
Aumento (disminución) en cálculo del valor justo	(2.347)	(2.351)
<b>VALOR FINAL</b>	<b>61.971</b>	<b>46.483</b>

### c. Valuación de activos biológicos

Los activos biológicos de la compañía están compuestos por salmones en proceso de engorda en agua mar. La compañía cultiva la especie salar la cual contempla en términos generales un período de engorda de 15 a 20 meses; mientras la especie trucha tiene un período que fluctúa entre 10 y 12 meses de engorda. NIC 41 indica que los activos biológicos deben ser registrados a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando este no pueda ser determinado con fiabilidad. La valorización a valor razonable de los activos biológicos de la compañía considera, en primera instancia la búsqueda de un mercado activo.

La compañía ha determinado que los peces tienen un mercado activo cuando alcancen un peso determinado según la especie. De esta forma se ha considerado que tienen un mercado activo los peces en agua mar de la especie trucha cuyo peso sea igual o superior a 2,5 kilogramos y en el caso de la especie salar, aquellos con un peso igual o superior a 4,0 kilogramos. Para efectos de su valorización se determina el precio de mercado de cada grupo de peces a la fecha de cierre de los estados financieros, al cual se le descuentan los costos esperados de cosecha, proceso, empaque, distribución y venta.

Los peces con un peso inferior a lo señalado en el párrafo anterior, son valorizados a su costo acumulado, menos cualquier pérdida por deterioro.

Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del período.

#### Modelo de valuación a valor razonable

El modelo de valorización considerara por separado la biomasa existente de cada centro de cultivos y grupos de peces según cepa y fecha de siembra. El cálculo incluye el número total de peces (volumen de biomasa), la cantidad de meses que se han mantenido en engorda, su precio promedio, su peso esperado de cosecha, un peso y un precio esperado al punto de cosecha, factor de crecimiento, con lo cual se proyectan los costos y márgenes al punto de cosecha.

El volumen de biomasa considera el número de smolts sembrados en agua mar, la estimación de crecimiento en base a factores de conversión, la mortalidad acumulada y sus proyecciones, entre otros factores relevantes.

En el caso de los pesos esperados en el punto de cosecha se debe considerar dispersiones de calidad y calibre debido a que los precios de mercado varían en función de dichos factores.

Para efectos de obtener el precio de mercado o valor razonable de kilogramo de pez en el punto de cosecha, se identifica el valor neto de realización promedio (generalmente el precio FOB) de los productos terminados para cada centro de engorda respectivo.

Dichos precios de mercado son obtenidos en los mercados activos de los productos, para lo cual en el caso del salar se toman como referencia aquellos publicados por Urner Barry Publications, para diferentes formatos: filete fresco y congelado, entero fresco y congelado (mix), en sus diferentes calidades premium, grado e industrial, además del formato porciones. Para el caso de la trucha se toman como referencia los precios publicados por INTESAL, para los formatos filete congelado calidad Premium y entero congelado (mix).

Una vez obtenido este precio de mercado se deben eliminar los siguientes conceptos:

- Gastos asociados a la venta.
- Empaque.
- Costo de proceso.
- Costo de cosecha.
- Rendimiento asociado al producto terminado respectivo.
- Rendimiento asociado a la cosecha.

Con la eliminación de estos conceptos, se determina el valor razonable del kilogramo de pez en el punto de cosecha.

El valor razonable obtenido se multiplica por la biomasa actual asociada al centro. El resultado de esta multiplicación se compara con el costo acumulado actual del centro. Posterior a ello existen dos análisis:

- Si el costo acumulado actual es mayor al valor razonable de la biomasa del centro y en promedio los peces de dicho centro pesan más de 4 kgs en el caso de la especie Salar o 2,5 kgs para la especie trucha, la diferencia es registrada a través de la generación de una provisión con efecto en resultados del período en el cual se realiza el cálculo.

- Si el costo acumulado actual es menor al valor razonable de la biomasa del centro y en promedio los peces de dicho centro pesan más de 4 kgs en el caso de la especie Salar o 2,5 kgs para la especie Trucha, la diferencia es registrada en resultado.

### Nota 11 - Impuestos a las Ganancias

#### a. Reforma tributaria

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”. Entre los principales cambios, dicha Ley y sus modificaciones agrega un nuevo sistema de tributación semi-integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes que esen constituidos como sociedades anónimas les corresponde el Régimen semi integrado, por lo tanto en el caso de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias corresponde dicho régimen. El sistema semi-integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21,0%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, para cada uno de los respectivos años.

#### b. Registro Régimen de imputación parcial de créditos, artículo 14 letra B DL 824 (Semi-integrado o Integración Parcial)

A continuación se presentan las compañías del grupo al 31 de diciembre de 2017 en registro de rentas afectas a Impuesto Global complementario o Adicional (RAL, un saldo negativo por Pérdidas Tributarias según el siguiente detalle:

	PÉRDIDA TRIBUTARIA ACUMULADA 2017	PÉRDIDA TRIBUTARIA ACUMULADA 2016
	MUS\$	MUS\$
Pesquera Yadrán S.A.	4.517	4.877
Cultivos Yadrán S.A.	46.466	77.458
Yadrán Quellón S.A.	24.924	23.365
Piscicultura Puerto Octay S.A.	429	1.325
Yadrán Cisnes S.A.	75	75
Empresa de Servicios Quellón S.A.	40	40
<b>TOTAL</b>	<b>76.451</b>	<b>107.140</b>

#### c. Activos y pasivos por impuestos corrientes

Las sociedades al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no han constituido provisión por impuesto la renta por presentar pérdidas tributarias acumuladas.

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	-	-
Gastos de capacitación	262	239
Otros créditos	30	28
<b>TOTAL</b>	<b>292</b>	<b>267</b>

**d. Impuestos diferidos**

El detalle de los saldos de impuestos diferidos, es el siguiente:

	ACTIVOS (PASIVOS) DIFERIDOS	
	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
<b>Impuesto diferido atribuible a:</b>		
Valor justo activos biológicos	635	635
Provisión de vacaciones	379	295
Otras provisiones	245	215
Pérdida tributaria	20.611	28.741
Intangibles	82	53
Gastos indirectos de fabricación	(5.184)	(3.439)
Propiedades, planta y equipos	(10.681)	(10.849)
Otros	(6)	22
<b>TOTAL NETO</b>	<b>6.081</b>	<b>15.673</b>

**e. Resultado por impuesto a la renta**

	CARGO ABONO	
	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Efecto por impuesto diferido	(9.559)	(1.391)
<b>TOTAL</b>	<b>(9.559)</b>	<b>(1.391)</b>

**Nota 12 - Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación****a. El detalle de las Inversiones en Coligadas al cierre de cada ejercicio es:**

Sociedad	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms Inc.	949	750
<b>TOTAL</b>	<b>949</b>	<b>750</b>

**b. El movimiento de la inversión durante los años 2017 y 2016 es el siguiente:**

NOMBRE DE LA COLIGADA	PAÍS	MONEDA	PORCENTAJE DE PROPIEDAD	SALDO	OTROS	SALDO
				01.01.2017	INCREMENTOS (DECREMENTOS)	AL 31.12.2017
				MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms Inc.	EEUU	US\$	50%	750	199	949
<b>Total</b>				<b>750</b>	<b>199</b>	<b>949</b>

NOMBRE DE LA COLIGADA	PAÍS	MONEDA	PORCENTAJE DE PROPIEDAD	SALDO	OTROS	SALDO
				01.01.2016	INCREMENTOS (DECREMENTOS)	AL 31.12.2016
				MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms Inc.	EEUU	US\$	50%	552	198	750
<b>Total</b>				<b>552</b>	<b>198</b>	<b>750</b>

**c. El detalle de las inversiones es el siguiente:**

Sociedad	PARTICIPACIÓN		PATRIMONIO Sociedad		VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms, Inc.	50,00	50,00	1.898	1.500	949	750
<b>Total</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>1.898</b>	<b>1.500</b>	<b>949</b>	<b>750</b>

Sociedad	PARTICIPACIÓN		RESULTADO Sociedad		VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms, Inc.	50,00	50,00	398	396	199	198
<b>Total</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>398</b>	<b>396</b>	<b>199</b>	<b>198</b>

**Nota 13 - Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía****a. Detalle**

INTANGIBLES	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Concesiones marinas	7.465	7.469
Derechos de marcas	101	105
<b>TOTAL</b>	<b>7.566</b>	<b>7.574</b>

**b. Los movimientos de los activos intangibles para los ejercicios 2017 y 2016 son los siguientes:**

CONCEPTOS	CONCESIONES		MARCAS	
	2017	2016	2017	2016
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	7.469	7.492	105	109
Adiciones	-	-	-	-
Otras disminuciones	(4)	(23)	(4)	(4)
<b>VALOR LIBRO FINAL</b>	<b>7.465</b>	<b>7.469</b>	<b>101</b>	<b>105</b>

Los activos intangibles son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor y, en todo caso, en el cierre de cada ejercicio anual. En los estados financieros de los años 2017 y 2016 no se ha reconocido ningún efecto como resultado de las pruebas de deterioro efectuadas sobre estos activos.

### Nota 14 - Propiedades, Planta y Equipos

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la composición de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

ÍTEM	2017			2016		
	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	3.750	-	3.750	3.632	-	3.632
Edificios e instalaciones	19.672	(5.787)	13.885	18.749	(5.466)	13.283
Maquinarias y equipos	28.991	(14.370)	14.621	28.108	(11.947)	16.161
Balsas y jaulas	33.787	(19.488)	14.299	28.925	(15.604)	13.321
Otros activos fijos	2.004	(1.314)	690	2.754	(1.110)	1.644
<b>TOTAL</b>	<b>88.204</b>	<b>(40.959)</b>	<b>47.245</b>	<b>82.168</b>	<b>(34.127)</b>	<b>48.041</b>

Los movimientos para el año 2017 de las partidas que integran el rubro propiedades, planta y equipos son los siguientes:

DETALLE	TERRENOS	EDIFICIO E INSTALACIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	BALSAS Y JAULAS	OTROS ACTIVOS	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>SALDO AL 01.01.2017</b>	<b>3.632</b>	<b>13.283</b>	<b>16.161</b>	<b>13.321</b>	<b>1.644</b>	<b>48.041</b>
Adiciones	118	1.744	815	4.855	0	7.532
Bajas	-	-	-	-	(750)	(750)
Gasto por depreciación	0	(1.143)	(2.355)	(3.877)	(203)	(7.578)
<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	<b>3.750</b>	<b>13.384</b>	<b>14.621</b>	<b>14.299</b>	<b>691</b>	<b>47.245</b>

Los movimientos para el período 2016 de las partidas que integran el rubro propiedades, planta y equipos son los siguientes:

DETALLE	TERRENOS	EDIFICIO E INSTALACIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	BALSAS Y JAULAS	OTROS ACTIVOS	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>SALDO AL 01.01.2016</b>	<b>3.587</b>	<b>14.208</b>	<b>18.445</b>	<b>16.577</b>	<b>943</b>	<b>53.760</b>
Adiciones	45	1.428	2.560	4.843	1.244	10.120
Bajas	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(2.353)	(4.844)	(8.099)	(543)	(15.839)
<b>SALDO AL 31.12.2016</b>	<b>3.632</b>	<b>13.283</b>	<b>16.161</b>	<b>13.321</b>	<b>1.644</b>	<b>48.041</b>

Las sociedades en el curso normal de sus operaciones monitorean sus tasas de depreciación tanto para los activos nuevos como para los existentes. Los valores activados como productos terminados son los siguientes:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Depreciación activada en productos terminados	1.333	1.076
<b>TOTAL</b>	<b>1.333</b>	<b>1.076</b>

### Nota 15 - Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes

El detalle de los otros pasivos financieros según el tipo de endeudamiento y vencimientos es el siguiente:

#### a. Otros Pasivos Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2017:

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS		TOTAL
					HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	
					MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Estado	USD	Préstamo	3,7607%		1.421	1.421
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Corpbanca	USD	Préstamo	3,7607%			
Cultivos Yadrán S.A.	Banco de Chile	USD	Préstamo	3,7607%			
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Santander	USD	Préstamo	3,7607%		3.299	3.299
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Itau	USD	Préstamo	3,7607%		5.238	5.238
<b>TOTAL</b>						<b>9.958</b>	<b>9.958</b>

#### b. Otros Pasivos Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2016:

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS		TOTAL
					HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	
					MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Estado	USD	Préstamo	3,7607%		56	56
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Corpbanca	USD	Préstamo	3,7607%			
Cultivos Yadrán S.A.	Banco de Chile	USD	Préstamo	3,7607%			
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Santander	USD	Préstamo	3,7607%		129	129
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Itau	USD	Préstamo	3,7607%		205	205
<b>TOTAL</b>						<b>390</b>	<b>390</b>

#### c. Otros pasivos financieros No Corrientes al 31 de diciembre de 2017:

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTO		TOTAL
					MÁS DE 1 A 5 AÑOS		
					MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	Banco del Estado	USD	Préstamo	3,7607%	2.727		2.727
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Corpbanca	USD	Préstamo	3,7607%	-		-
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Chile	USD	Préstamo	3,7607%	-		-
Cultivos Yadrán S.A.	Bco Santander	USD	Préstamo	3,7607%	6.336		6.336
Cultivos Yadrán S.A.	Bco Itau Chile	USD	Préstamo	3,7607%	10.062		10.062
<b>TOTAL</b>					<b>19.125</b>		<b>19.125</b>

**d. Otros pasivos financieros No Corrientes al 31 de diciembre de 2016:**

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTO	TOTAL
					MÁS DE 1 A 5 AÑOS	
					MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	Banco del Estado	USD	Préstamo	3,7607%	4.142	4.142
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Corpbanca	USD	Préstamo	3,7607%	-	-
Cultivos Yadrán S.A.	Banco Chile	USD	Préstamo	3,7607%	-	-
Cultivos Yadrán S.A.	Bco Santander	USD	Préstamo	3,7607%	9.622	9.622
Cultivos Yadrán S.A.	Bco Itaú Chile	USD	Préstamo	3,7607%	15.279	15.279
<b>TOTAL</b>					<b>29.043</b>	<b>29.043</b>

**Nota 16 - Cuentas comerciales y Otras cuentas por pagar corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Proveedores alimento	19.009	14.652
Proveedores nacionales	15.907	11.330
Otros proveedores y retenciones	758	2.765
<b>TOTAL</b>	<b>35.674</b>	<b>28.747</b>

**Nota 17 - Otras provisiones, Corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Provisiones gastos	1.136	934
<b>TOTAL</b>	<b>1.136</b>	<b>934</b>

**Nota 18 - Provisiones por Beneficios a los Empleados Corrientes**

a. El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Provisión vacaciones	1.404	1.094
<b>TOTAL</b>	<b>1.404</b>	<b>1.094</b>

b. Los movimientos para las provisiones, para los años 2017 y 2016 son los siguientes:

MOVIMIENTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
SALDO INICIAL	1.094	856
<b>TOTAL</b>	<b>1.404</b>	<b>1.094</b>

**Nota 19 - Otros Pasivos No financieros, Corrientes y No Corrientes**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017		2016	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos anticipados	587	375	483	151
Doctos. por pagar	6.825	13.113	267	19.907
<b>TOTAL</b>	<b>7.412</b>	<b>13.488</b>	<b>750</b>	<b>20.058</b>

**Nota 20 - Patrimonio Neto**

Las variaciones experimentadas por el patrimonio durante los ejercicios 2017 y 2016, se detallan en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

**a. Capital**

Al 31 de diciembre de 2017, el capital pagado de la Compañía controladora se compone de la siguiente forma:

SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	NÚMERO DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
ÚNICA	1.635.992.612	1.635.992.612	1.635.992.612

**b. Distribución de Accionistas**

A continuación se presenta la distribución de Accionistas según su participación en Pesquera Yadrán S.A.

TIPO DE ACCIONISTAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %	NÚMERO DE ACCIONISTAS
10% o más de participación	95,115	2
Menos de 10% de participación	4,885	4
<b>TOTAL</b>	<b>100,000</b>	<b>6</b>
Controlador de la Sociedad	75,115	1

**c. Política de dividendos**

De acuerdo a lo establecido en la Ley N°18.046, salvo a acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

Es el caso de la sociedad las respectivas juntas ordinarias de accionistas, han decidido no distribuir dividendos en el corto plazo.

**d. Otras reservas**

Esta partida corresponde a reservas por conversión, es decir, representa el efecto (utilidad/pérdida) por conversión de las subsidiarias: Piscicultura Puerto Octay S.A., Yadrán Cisnes S.A. y Empresa de Servicios Quellón S.A. cuya moneda funcional es el peso chileno.

**Nota 21 - Ingresos de Actividades Ordinarias**

El detalle de los ingresos por actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Venta de bienes	145.924	140.081
Ingresos por proceso a terceros	-	697
<b>TOTAL</b>	<b>145.924</b>	<b>140.778</b>

**Nota 22 - Costo de Ventas**

El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Costo de venta de bienes	95.944	113.250
Otros costos	-	2.148
<b>TOTAL</b>	<b>95.944</b>	<b>115.398</b>

**Nota 23 - Otros Ingresos y Gastos por Función**

El detalle de los otros ingresos y gastos por función al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

INGRESOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Ingresos por arriendo de centros	1.102	1.105
<b>TOTAL</b>	<b>1.102</b>	<b>1.105</b>

GASTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Gastos centros en arriendo	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Nota 24 - Gastos de Administración**

Los gastos de administración al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Comisiones	245	133
Otros gastos de venta	385	531
Remuneraciones	2.506	2.796
Participaciones Directorio	234	108
Patentes municipales	297	232
Otros gastos	2.374	1.359
<b>TOTAL</b>	<b>6.041</b>	<b>5.159</b>

**Nota 25 - Otras Ganancias (Pérdidas)**

El detalle de las otras ganancias (pérdidas) al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

CONCEPTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Otros ingresos	-	-
Amortización intangibles	(79)	(74)
Venta materia prima	-	-
Depreciación centro y planta inactivas	(3.475)	(4.078)
Gastos centros y planta inactivas	(1.585)	(1.992)
Eliminación de peces	-	-
Pérdida por siniestro Melchor 721*	-	(4.522)
Otros	(109)	-
<b>TOTAL</b>	<b>(5.248)</b>	<b>(10.666)</b>

\*Conforme a los descrito en nota 28, los cargos a resultados corresponden a siniestro ocurrido el día 8 de Marzo de 2016 y corresponden al deducible según póliza de seguros por MUSD 4.376 y costos de mitigación por MUSD 146.

**Nota 26 - Ingresos y Gastos Financieros**

El detalle de los ingresos y gastos financieros al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

**a. Ingresos financieros**

INGRESOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Intereses provenientes de inversiones	73	4
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>4</b>

**b. Gastos financieros**

GASTOS	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Gastos bancarios	(54)	(64)
Intereses por préstamos bancarios	(3.622)	(2.945)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.676)</b>	<b>(3.009)</b>

**Nota 27 - Diferencias de Cambio**

Las diferencias de cambio al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son las siguientes:

	2017	2016
	MUS\$	MUS\$
Diferencia de cambio activos	(119)	(203)
Diferencia de cambio pasivos	(1.173)	(1.022)
Otros	309	239
<b>TOTAL</b>	<b>(983)</b>	<b>(986)</b>

### Nota 28 - Contingencias y Restricciones

El detalle de las garantías se presenta a continuación:

#### a. Contingencias Bancarias

Con fecha 8 de septiembre de 2010 se firmó el contrato de reprogramación de créditos y apertura de línea de crédito entre Cultivos Yadrán S.A. (filial de Pesquera Yadrán S.A.), y Banco Bilbao Vizcaya Argentina Chile y otros acreedores, dentro del que se estableció un calendario de prórrogas, amortizaciones y tasas de interés. Durante el periodo 2015 San Bernardino compro la deuda con el banco Santander.

El detalle de las garantías y covenants exigidos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en los cuales Pesquera Yadrán es solidariamente responsable, es el siguiente:

##### 1. Garantías

- Prenda del 51% de acciones de Pesquera Yadrán S.A. sobre todas las subsidiarias del grupo
- Ampliación prenda sin desplazamiento de maquinarias y equipos de Yadrán Quellón S.A.
- Ampliación prenda sin desplazamiento de maquinarias y equipos de piscicultura aguas buenas de Pesquera Yadrán S.A.
- Prenda sin desplazamiento del 60% de la biomasa de Cultivos Yadrán S.A.
- Prenda sin desplazamientos del 60% de la biomasa de Piscicultura las Quemadas Chile S.A.
- Ampliación prenda sin desplazamiento sobre naves menores de Cultivos Yadrán S.A.
- Hipoteca sobre inmuebles de Cultivos Yadrán S.A.
- Ampliación de hipoteca de segundo grado sobre inmueble de Pesquera Yadrán S.A. en Osorno (Piscicultura Aguas Buenas)
- Contrato de hipoteca naval sobre naves mayores de Cultivos Yadrán S.A.
- Contrato de hipoteca sobre derecho de aguas de Cultivos Yadrán S.A., Piscicultura Puerto Octay S.A. y Pesquera Yadrán S.A.
- Prenda de derechos de contrato de suministro de smolt.
- Otras contingencias: En virtud de contrato el deudor adquirió la obligación de mantener asegurados sus activos y de endosar las pólizas de seguros a favor del agente, en beneficio de los acreedores. Las pólizas de seguro vigentes fueron endosadas en dichos términos.

##### 2. Covenants

	30/06 y 31/12 2014	30/06 y 31/12 2015	30/06 y 31/12 2016	30/06 y 31/12 2017
Cobertura gastos financieros	2,5	3,5	3,5	3,5
Razón deuda financiera dividida por EBITDA inferior a	6,5	5,0	4,0	4,0

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la compañía ha cumplido con los covenants exigidos, según se explica en el siguiente cálculo:

GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	2017 MUS\$	2016 MUS\$
+/- Impuestos a las ganancias	9.559	1.391
+/- Diferencia de cambio	983	986
+/- Participación en coligada	(199)	(198)
+/- Costos financieros	3.676	3.009
+/- Ingresos financieros	(73)	(4)
+/- Otros Ingresos por función	(1.102)	(1.105)
+/- Otras ganancias (pérdidas)	5.248	10.666
+/- Depreciación en Costo de Ventas	3.542	4.356
+/- Provisión Costo de Mercado	0	0
+/- Efecto Fair Value	(8)	(1)
<b>EBITDA</b>	<b>47.481</b>	<b>24.575</b>

### CÁLCULO DE CONVENANTS

	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Cobertura de Ingresos Financieros	12,92	8,17
<b>EBITDA</b>	<b>47.481</b>	<b>24.575</b>
Gastos Financieros	3.676	3.009

	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Razón Deuda Financiera Dividida por EBITDA	1	0,94
Deuda Financiera Neta (Deuda Financiera menos caja)	30.114	23.087
<b>EBITDA</b>	<b>47.481</b>	<b>24.575</b>

#### 3. Renovaciones

El contrato de reprogramación de créditos estipula su renovación cada seis meses produciéndose la primera renovación el 20 de diciembre de 2010, la segunda el 20 de junio de 2011, la tercera el 20 de diciembre de 2011 y así sucesivamente cada junio y diciembre de 2012 a 2019.

#### b. Garantías Directas

BANCO ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEUDOR	TIPO DE GARANTÍA	SALDOS PENDIENTES DE PAGO AL CIERRE	
			2017 MUS\$	2016 MUS\$
Crédito sindicado Nota 16	Cultivos Yadrán S.A.	Prenda e hipoteca y otras garantías	29.083	29.433

#### c. Otras Contingencias

Con fecha 8 de marzo de 2016, el centro Melchor 721, sufrió daños en su biomasa e infraestructura, el cual ocasionó la pérdida de 2.605 toneladas de materia prima, valorizadas en un costo unitario de USD 3,43, lo que en términos de biomasa total siniestrada ascendieron a MUS\$ 8.935.

La biomasa total del centro al momento del siniestro era de 4.619,292 toneladas valorizadas en USD 15.873.473.

La forma de cálculo utilizada es la que establece la póliza de cobertura de biomasa de la sociedad.

La valoración de las pérdidas se hace en base al costo unitario acumulado de cada pez multiplicado por la cantidad de piezas perdidas. Posteriormente se sigue el proceso de "reclamo de pérdidas", incluyendo los deducibles aplicados de acuerdo al evento, según el siguiente cuadro explicativo:

ÍTEM	UNIDAD	VALOR
Monto en riesgo en	KG. de MP	4.619.292
Monto en riesgo en	USD/KG	3,43
Monto en riesgo en	USD/KG	15.837.473

DEDUCIBLES	UNIDAD	VALOR
Básico original en	%	15%
Básico original en	USD	2.375.621
Deducible Agregado Anual Adicional en	USD	2.000.000
<b>TOTAL DEDUCIBLES EN</b>	<b>USD</b>	<b>4.375.621</b>

DEDUCIBLES	UNIDAD	VALOR
Pérdida en	KG de MP	2.605.059
Pérdida valorizada en	USD	8.935.352
Gastos por mitigación del evento	USD	146.223
<b>TOTAL PÉRDIDAS</b>	<b>USD</b>	<b>9.081.575</b>
Cobertura Seguro	USD	4.705.954

El cálculo de las cifras que la Sociedad registró en resultados y en el rubro cuentas por cobrar, se resume de la siguiente forma:

Pérdida biomasa valorizada	USD	8.935.352
Gastos mitigación del evento	USD	146.223
Cargo directo a resultado período 2016	USD	4.375.621
Reclamo por pérdida a compañía de seguros		4.705.954

Conforme a lo detallado, la sociedad al 31 de diciembre de 2017 registro la suma de MUSD 4.706 dentro del rubro Deudores Comerciales y Otras cuentas por cobrar. Lo anterior se funda en la existencia de una póliza vigente al tiempo del siniestro que cubría los riesgos de Bloom de Algas y Corrientes Impredecibles entre otros riesgos nominados. De acuerdo a la información recopilada a la época del siniestro se presentaron fenómenos que reúnen ambas características de la cobertura.

Con fecha 28 de diciembre de 2017 SCG Recursos Naturales emitió Informe de Liquidación N° 51894 rechazando el pago de indemnización alguna por pérdidas ocurridas en el siniestro.

Dentro de plazo, la Sociedad Cultivos Yadrán S.A. Impugnó dicho informe, indicando que en caso de no ser acogida, habrá de acudir a la justicia arbitral para ejercer las acciones que correspondan en defensa de sus derechos legales y contractuales.

### *Nota 29 - Medioambiente*

#### **a. Pesquera Yadrán S.A.**

La Sociedad en los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramiento del medioambiente.

#### **b. Cultivos Yadrán S.A.**

Al 31 de diciembre de 2017 la compañía desarrolla sus actividades operacionales con normalidad, dentro de lo cual contempla medidas de bioseguridad.

Esto se refiere a un conjunto de prácticas, medidas y procedimientos que buscan reducir la posibilidad de que un agente patógeno ingrese a un sitio productivo; y en caso que logre traspasar las barreras sanitarias, reducir la posibilidad de que este pueda diseminarse en el centro de cultivo.

Dichos planes se ajustan a los requerimientos de los programas establecidos por Salmón Chile (SIGES), que contemplan higiene y desinfección de centros de cultivos, embarcaciones, materiales; además de condiciones de transporte, manejo de mortalidades, procedimientos de tratamientos terapéuticos, sistemas de vacunación, entre otros.

No obstante, la presencia de virus ISA representa una situación sanitaria que de forma directa no afecta al medioambiente, la sociedad ya sea de manera individual o mediante Salmón Chile, ha trabajado el tema en orden a disminuir al máximo el impacto medioambiental, adoptando medidas como la zonificación por barrios de cultivo, controles estuarios, descanso de sitios, y además temas asociados a reproductores, importación de ovas, aplicación de antibiótico, y en general, todas las medidas de bioseguridad necesarias para enfrentar la problemática.

#### **c. Yadrán Quellón S.A.**

La filial Yadrán Quellón S.A. en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 ha efectuado desembolsos directos por concepto de mejoramiento del medioambiente según el siguiente detalle:

- Ha dado continuidad al proyecto APL (acuerdo de producción limpia) que involucra todos los factores necesarios para no producir alteraciones que perjudiquen el medioambiente considerando el tipo de actividad que desarrolla la sociedad. En este ámbito se insertan contratos de venta de desechos industriales y de salmones con diversas empresas, con lo que se asegura su correcto reproceso y consecuente cuidado del medioambiente.

- Por otra parte se hace mención de la principal inversión de la sociedad, su moderna planta de procesamiento, cuyo valor libro al 31 de diciembre de 2017 supera los 20,07 millones de dólares, y que ha contribuido de forma fundamental en factores de relevancia en materias medioambientales.

- Esta planta de proceso cuenta con un sistema de tratamiento de riles del tipo DAF Dissolved Air Flotation, el que consiste en realizar una separación de los sólidos y líquidos emitidos por la planta de proceso y someter los líquidos a un tratamiento físico - químico para bajar su carga hasta los permitidos por la normativa legal vigente y poder descargarlos al mar. Por otra parte los sólidos son evacuados por empresa externas dedicadas a esta función.

Se ha creado también un procedimiento para la identificación de aspectos ambientales significativos, los cuales pueden producir impactos medioambientales, entre ellos:

- Residuos orgánicos.
- Desinfectantes.
- Hidrocarburo.
- Aceites y lubricantes.

A fin de mitigar dicho impacto se cuenta con los siguientes procedimientos:

- Procedimiento para la reutilización de lodos.
- Procedimiento para el manejo de desechos.
- Procedimiento para la optimización del recurso agua.

Asimismo, los residuos inorgánicos son dispuestos en lugares separados, contando cada basurero con identificación separando papeles o derivados de éste; de residuos plásticos o sus derivados.

#### **d. Piscicultura Puerto Octay S.A.**

La sociedad, en los ejercicios comprendidos desde enero a diciembre de 2016 y 2015, no ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramiento del medioambiente. No obstante su política es evaluar permanentemente e invertir, cuando la situación lo amerita, en instalaciones y equipos orientados a mantener inalterable el curso y calidad de recursos fluviales y/o lacustres, que forman parte de su proceso productivo.

### *Nota 30 - Planes de la Administración*

Al 31 de diciembre de 2017, y encontrándose el Contrato de reprogramación de créditos y apertura de línea de crédito con Bancos acreedores con sus renovaciones cursadas, se encuentran en desarrollo los planes propuestos por la Administración a fines del año 2010 en el marco del reinicio correspondiente al Proyecto de Desarrollo del Giro presentado por la compañía a los bancos acreedores. El mencionado plan contiene aspectos productivos, de bioseguridad y proyección financiera, los cuales contemplan siembras de salmón del Atlántico en la XI Región. Dicho plan presenta los siguientes aspectos:

#### **a. Generalidades**

El plan continúa con siembras de smolts en centros de cultivos de agua mar durante al año 2017, siendo premisa que éstos sean de calidad Premium.

#### **b. Planes productivos**

Los planes de cosecha de Salmón del Atlántico contemplan aproximadamente 27.000 toneladas de materia prima durante el año 2018.

**c. Planes de bioseguridad**

Los Planes de Bioseguridad se refieren a un conjunto de prácticas, medidas y procedimientos que buscan reducir la posibilidad de que un agente patógeno ingrese a un sitio productivo; y en el caso de que logre traspasar las barreras sanitarias, reducir la posibilidad de que este pueda diseminarse en el centro de cultivo. Dichos planes se ajustan a los requerimientos de los programas establecidos por Salmón Chile (SIGES), que contemplan higiene y desinfección de centros de cultivos, embarcaciones, materiales; además de condiciones de transporte, manejo de mortalidades, procedimiento de tratamientos terapéuticos y sistemas de vacunación, entre otros.

**d. Planes de proyección financiera**

En el aspecto financiero, Yadran ha reestructurado sus obligaciones bancarias, luego de negociaciones con los acreedores bancarios que se materializaron dentro del primer semestre del año 2016, y que le permiten proyectarse con una adecuada carga financiera.

**Nota 31 - Hechos Posteriores**

No existen hechos posteriores al 31 de diciembre de 2017 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que afecten significativamente la situación patrimonial y/o resultado informado.

**Sobre el diseño de esta memoria****DISEÑO**

BrionesUndurraga

**IMPRESIÓN**

Pan Impresores

**TIRAJE**

100 unidades

**TIPO IMPRESIÓN:**

Digital

**TIPOGRAFÍAS:**

Vollkorn

Assistant

**PAPEL INTERIOR:**

Options

White 118 grs,

100% reciclado

**TAPA:**

Enviroment

Wrought Iron 270 grs,

100% reciclado

